

**Consiliul de Administrație**

Decizia Consiliului de Administrație nr. <u>11</u> din data de <u>10.05.2024</u>	Însușit/Aprobat/Respins cu _____ voturi din .....
	Obs:

**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR**

*asupra situațiilor financiare individuale întocmite în conformitate cu standardele internaționale de  
raportare financiară adoptate de Uniunea Europeană pentru exercitiul financiar încheiat*

*la 31 decembrie 2023*

## CUPRINS

1.Consideratii generale privind activitatea FNGCIMM S.A.-IFN în anul 2023

2.Administrarea si conducerea FNGCIMM S.A.-IFN

2.1.Consiliul de administratie si conducerea executiva

2.2. Comitete constituite in sprijinul Consiliului de Administratie si pentru conducere executiva

3.Conflictele de interese

4. Operatiuni cu persoane aflate in relatii speciale cu Fondul

5. Activitatea desfășurată de FNGCIMM în anul 2023

5.1.Activitatea de garantare

5.2.Activitatea de solutionare a cererilor de plata

5.3. Activitatea de trezorerie

5.4. Activitatea de recuperare creante

5.5. Activitatea de Marketing si comunicare

5.6. Activitatea de management resurse umane

5.7. Activitatea in domeniul IT si digitalizare

6.Reteaua teritoriala

7.Managementul riscului

8.Prezentare sintetica a Situatiilor Financiare 31 decembrie 2023

8.1.Situatia patrimoniului

8.2.Contul de profit si pierdere

8.3.Analiza posturilor de venituri si cheltuieli conform executiei Bugetului de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2023

9.Repartizarea profitului 2023

10.Previziuni privind evolutia viitoare a activitatii FNGCIMM SA-IFN in anul 2024

11.Eventimente importante survenite dupa data de 31 decembrie 2023

## Lista Tabelelor

Tabel nr. 1 – Componenta Consiliului de Administratie in anul 2023

Tabel nr. 2 – Componenta conducerii executive a Fondului

Tabel nr. 3 – Componenta Comitetului de audit in anul 2023

Tabel nr. 4 – Componenta Comitetului de nominalizare si remunerare in anul 2023

Tabel nr. 5 - Componenta Comitetului de gestionare a riscului in anul 2023

Tabel nr. 6 – Partile detinute in capitalul social al persoanelor aflate in relatii speciale cu Fondul

Tabel nr. 7 – Tranzactiile cu partile afiliate

Tabel nr. 8 – Dinamica activitatii de garantare in anul 2023 comparativ cu anul 2022

Tabel nr. 9 – Detalierea schemelor de garantare pe principalele linii de business in decursul anului 2023 comparativ cu exercitiul financiar 2022

Tabel nr. 10 – Evolutia activitatii de garantare in anul 2023 pe linii de business si produse raportat la tinta bugetara

Tabel nr. 11 – Solutionarea cererilor de plata in anul 2023

Tabel nr. 12 – Solutionarea cererilor de plata pe elemente componente in anul 2023

Tabel nr. 13 – Structura pe instrumente financiare a disponibilitatilor in sold la 31.12.2023

Tabel nr. 14 – Rata de dobanda/randament 2023

Tabel nr. 15 – Dinamica veniturilor financiare in anul 2023

Tabel nr. 16 – Dinamica recuperarii de creante in anul 2023 fata de anul 2022

Tabel nr. 17 – Nivelul recuperarii de creante in anul 2023 fata de buget

Tabel nr. 18 – Activul bilantier la 31 decembrie 2023

Tabel nr. 19 – Datorii si capitaluri proprii la 31 decembrie 2023

Tabel nr. 20 – Evolutia contului de profit si pierdere in anul 2023 fata de anul 2022

Tabel nr. 21 – Evolutia profitului 2020-2023

Tabel nr. 22 – Rezultatul din exploatare in anul 2023 fata de anul 2022

Tabel nr. 23 – Evolutia veniturilor din exploatare in anul 2023 fata de anul 2022

Tabel nr. 24 – Evolutia veniturilor din comisioane in anul 2023 fata de anul 2022 si comparativ cu tinta bugetara anuala

Tabel nr. 25 – Situatie comparativa a principalelor elemente componente ale cheltuielilor din exploatare in raport cu prevederile bugetare anuale

Tabel nr. 26 – Evolutia cheltuielilor cu bunuri, servicii si despagubiri in anul 2023 fata de buget

Tabel nr. 27 – Cheltuielile cu personalul in anul 2023 fata de buget

Tabel nr. 28 – Costul net al riscului in anul 2023 fata de buget

## 1.Consideratii generale privind activitatea FNGCIMM S.A.-IFN în anul 2023

Fondul National de Garantare a Creditelor pentru Intreprinderi Mici si Mijlocii S.A. - IFN („Fondul”) este institutie financiara nebancara, persoana juridica romana de drept privat, organizata ca societate comerciala pe actiuni, cu actionar unic statul roman, reprezentat de Ministerul Finantelor, conform articolului 1 din Hotararea Guvernului nr. 1211 din 27 noiembrie 2001.

Fondul s-a infiintat in anul 2001, in baza Legii nr. 31/1990 a societatilor comerciale, fiind inmatriculat la Registrul Comertului sub nr. J/40/10581/21.12.2001. Fondul este inregistrat in Registrul Special al Bancii Nationale a Romaniei (BNR) din data de 31 iulie 2007, sub numarul: RS –PJR-41/ 110030 din data de 3 noiembrie 2008. Sediul social al Fondului este in sector 1 Bucuresti, strada Stefan Iulian nr. 38.

Activitatea Fondului se desfasoara in totalitate pe teritoriul Romaniei. La nivelul anului 2023 Fondul a dispus de o retea teritoriala intens dezvoltata in decursul anului, formata din: 7 sucursale teritoriale (2022:7) localizate in Iasi, Cluj, Craiova, Constanta, Ploiesti, Brasov si Timisoara si 10 reprezentante (2022:10) localizate in Suceava, Galati, Sf Gheorghe, Arad, Oradea, Buzau, Sibiu, Satu Mare, Slatina si Bacau.

Misiunea Fondului este aceea de a imbunatati accesul la finantare al intreprinderilor mici si mijlocii („IMM”).

FNGCIMM S.A. - IFN își desfășoară activitatea în nume și în cont propriu, prestând pentru persoanele juridice legal constituite servicii financiare de natura finanțărilor, garanțiilor și asumarea angajamentelor de finanțare sau de garantare a creditelor, precum și a oricăror altor instrumente de finanțare necesare punerii în aplicare a obiectului specific de activitate al acestora, în condițiile legii. Fondul este mandatat de către Ministerul Finanțelor să desfășoare, în numele și în contul statului, activități specifice de garantare în scopul derulării unor programe guvernamentale pentru susținerea unor sectoare ale economiei naționale. FNGCIMM S.A. - IFN poate desfășura activități specifice de finanțare, cofinanțare, garantare, din fonduri încredințate, conform prevederilor legale și regulamentelor aferente, de autorități publice centrale, autorități de management sau instituții financiare internaționale, în condițiile prevăzute de actele normative emise în vederea derulării acestor operațiuni.

Emiterea de garantii se desfasoara in temeiul conventiilor cadru incheiate cu institutiile de credit, in baza carora, pentru fiecare credit acordat de banca unei intreprinderi mici si mijlocii si care este garantat de Fond, se incheie un contract de garantare. Pentru garantia acordata de Fond, finantatorul plateste un comision de garantare. In afara produselor de garantare acordate pe baza surselor proprii, Fondul acorda si gestioneaza alte doua categorii de produse: garanții acordate pe baza surselor primite în administrare de

la Ministerul Agriculturii si Dezvoltarii Rurale si garantii acordate in numele si contul statului, in calitate de mandatar al Ministerului Finantelor.

Prin valoarea capitalurilor proprii, complexitatea și volumul activităților sale de garantare, FNGCIMM este *cea mai reprezentativă instituție financiară care funcționează în România în scopul garantării creditelor*, fiind membru al Asociației Europene a Instituțiilor de Garantare (AECM) din anul 2005.

Obiectivele strategice urmarite in derularea activitatii FNGCIMM in anul 2023 sustin indeplinirea misiunii Fondului pe termen mediu si contribuie la implementarea programelor guvernamentale implementate in scopul de a sprijini sectorul IMM.

Accesul IMM-urilor la finantare in aceasta perioada de criza, generata de conflictul militar dintre Rusia si Ucraina, reprezinta o prioritate, in conditiile in care sectorul intreprinderilor mici si mijocii este un contributor de importanta strategica la cresterea economica si crearea de locuri de munca, sens in care trebuie sa beneficieze de posibilitatea accesului la diversele programe derulate de Fond, in vederea sustinerii activitatii acestora, indiferent de regiunea in care isi desfasoara activitatea.

Activitatea desfasurata in anul 2023 a vizat indeplinirea obiectivelor strategice asumate de conducerea administrativa si executiva prin programul de activitate si anume:

- *Continuarea tuturor programelor guvernamentale de succes, gestionate de FNGCIMM începând cu anul 2020, care faciliteaza accesul la finantare al IMM-urilor;*
- *Operaționalizarea noii structuri teritoriale a FNGCIMM, care acoperă toate regiunile de dezvoltare a României;*
- *Continuarea colaborării cu Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale (MADR) pentru susținerea proiectelor finanțate din fonduri europene;*
- *Acordarea de scrisori de garanție în favoarea AFIR pentru IMM-uri și continuarea acordării de scrisori de garanție pentru beneficiarii publici, pentru a putea susține implementarea PNS;*
- *Extinderea colaborării cu Ministerul Antreprenoriatului și Turismului (MAT) pentru asigurarea accesului la finanțare pentru beneficiarii tuturor programelor guvernamentale destinate IMM-urilor;*
- *Finalizarea procedurii europene pentru desemnarea FNGCIMM ca partener InvestEU 2021-2027.*

## **2. Administrarea si conducerea FNGCIMM S.A.-IFN**

### **2.1. Consiliul de administratie si conducerea executiva**

Potrivit Actului Constitutiv, **Fondul este administrat in sistem unitar** si este condus de un Consiliul de Administratie, format din 9 membri, numiti de Adunarea Generala a Actionarilor. Consiliul de Administratie este condus de un Presedinte, numit dintre administratorii neexecutivi. Pe parcursul anului 2023, componenta Consiliului de Administratie a fost urmatoarea:

Tabel nr. 1

<b>Nr.crt.</b>	<b>Nume și prenume</b>	<b>Perioada mandatului</b>	<b>Funcția</b>
1	Florin Nicolae Jianu	01.01.2023-04.09.2023; 07.09.2023-31.12.2023	Presedinte CA
2	Alina-Ioana Burla	01.01.2023-12.05.2023	Membru
3	Marius Petre Nicoara	08.03.2023-08.09.2023; 11.09.2023-31.12.2023	Membru
4	Ciprian Dan Costea	01.01.2023-06.05.2023; 06.09.2023-31.12.2023	Membru
5	Cristian Cosmin	01.01.2023-25.01.2023	Membru
6	Ionel Florian Lixandru	01.01.2023-28.03.2023	Membru
7	Marcel Alexandru Stoica	01.01.2023-05.09.2023; 08.09.2023-31.12.2023	Membru
8	Nicolae Cristian Stanica	03.05.2023-03.09.2023; 01.11.2023-31.12.2023	Membru
9	Marius Zinca	07.05.2023-31.12.2023	Membru
10	Rela Nicoleta Stefanescu	01.01.2023-09.11.2023	Membru
11	Roxana Elena Lepadatu	01.01.2023-28.03.2023	Membru
12	Silviu Mihai Ivascu	01.01.2023-31.12.2023	Membru
13	Sterica Fudulea	01.01.2023-31.12.2023	Membru
14	Alexandru Petrescu	02.03.2023-02.07.2023	Membru

In anul 2023, au avut loc 22 sedinte ale Consiliului de Administratie, discutiile si hotararile fiind consemnate in procese verbale.

Conducerea operativa și coordonarea activității zilnice a Fondului este delegata, conform Actului constitutiv actualizat, către conducatorii institutiei: directorul general si directorul general adjunct.

În exercitiul financiar 2023, conducerea executiva a Fondului a fost asigurata de:

Tabel nr. 2

<b>Nr.crt.</b>	<b>Nume și prenume</b>	<b>Perioada mandatului</b>	<b>Funcția</b>
1	Dumitru Nancu	01.01.2023 – 31.12.2023	Director General
2	Ionut-Daniel Stavre	01.01.2023 – 31.12.2023	Director General Adjunct

Atribuțiile directorului general și cele ale directorului general adjunct sunt prevăzute în Actul constitutiv al Fondului și în Regulamentul de Organizare și Funcționare.

## **2.2. Comitete constituite în sprijinul Consiliului de Administrație și pentru conducere executivă**

### **Comitetul de audit**

Comitetul de audit al Fondului este un comitet permanent, cu funcție consultativă, format dintr-un număr de 3 administratori neexecutivi. Comitetul de audit se întrunește de cel puțin 2 ori pe an sau ori de câte ori este necesar, în baza unui Regulament propriu. În anul 2023, Comitetul de audit s-a întrunit într-un număr de 19 ședințe și a dezbătut un număr de 60 de subiecte, rezultând un număr de 60 decizii/hotarari/recomandări. Dezbaterile ședințelor Comitetului de audit desfășurate în anul 2023 au fost consemnate în procesele-verbale ale ședințelor.

Componenta Comitetului de audit în anul 2023:

Tabel nr. 3

<b>Nr.crt.</b>	<b>Nume și prenume</b>	<b>Perioada mandatului</b>	<b>Funcția</b>
1	Ciprian Dan Costea	01.01.2023 – 04.05.2023; 03.10.2023 – 31.12.2023	Presedinte
2	Marius Petre Nicoara	02.05.2023 – 02.10.2023	Membru
3	Silviu Mihai Ivascu	01.01.2023 – 31.12.2023	Membru
4	Ioana Alina Burla	01.01.2023 – 30.04.2023	Membru

### **Comitetul de nominalizare și remunerare**

Comitetul de nominalizare și remunerare este un comitet permanent, cu funcție consultativă, format dintr-un număr de 3 administratori neexecutivi și este subordonat Consiliului de Administrație. Comitetul a fost înființat în anul 2014, în baza prevederilor Legii societăților nr. 31/1990 cu modificările și completările ulterioare, atribuțiile, competențele și responsabilitățile fiind stabilite într-un Regulament de funcționare intern. Comitetul s-a întrunit în 14 ședințe de lucru pe parcursul anului 2023 și a dezbătut un număr de 32 de subiecte, dezbaterile în rezumat fiind consemnate în procesele-verbale ale ședințelor. Componenta Comitetului pe parcursul anului 2023 a fost următoarea:

Tabel nr. 4

Nr.crt.	Nume și prenume	Perioada mandatului	Funcția
1	Sterica Fudulea	01.01.2023 – 03.07.2023; 29.09.2023 – 31.12.2023	Presedinte
2	Reia Nicoleta Stefanescu	01.01.2023 – 03.07.2023	Membru
3	Marcel Alexandru Stoica	01.01.2023 – 03.07.2023; 29.09.2023 – 31.12.2023	Membru

### Comitetul de gestionare a riscului

Comitetul de nominalizare și remunerare este un comitet permanent, cu funcție consultativă, format dintr-un număr de 2 administratori neexecutivi și este subordonat Consiliului de Administrație. Comitetul a fost înființat în anul 2023, în baza Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, atribuțiile, competențele și responsabilitățile fiind stabilite într-un Regulament de funcționare intern.

Comitetul de gestionare a Riscurilor urmărește ca avizele, propunerile sau recomandările sale să fie în concordanță cu limitele de risc stabilite în strategia de administrare a riscurilor semnificative aprobată de Consiliul de Administrație și cu cerințele prudențiale aprobate de acționarul unic în politica de risc a Fondului.

Componența Comitetului pe parcursul anului 2023 a fost următoarea:

Tabel nr. 5

Nr.crt.	Nume și prenume	Perioada mandatului	Funcția
1	Marius Petre Nicoara	29.09.2023 – 31.12.2023	Presedinte
2	Nicolae Cristian Stanica	29.09.2023 – 31.12.2023	Membru

### Comitetul de Administrare a Riscurilor

Comitetul de Administrare a Riscurilor este un comitet permanent format din cinci membri titulari și cinci membri supleanți, fiind prezidat de Directorul general. În anul 2023, principalele activități desfășurate de Comitetul de administrare a riscurilor, în conformitate cu cerințele din regulamentul propriu de funcționare, au fost:

- analizarea rapoartelor lunare privind încadrarea activității FNGCIMM în cerințele prudențiale;



- insusirea si transmiterea spre informare la Consiliul de administratie a rapoartelor trimestriale cu privire la evaluarea riscurilor;
  - avizarea limitelor maxime de expunere a FNGCIMM fata de contrapartide;
  - avizarea reglementarilor interne ale Fondului privitoare la activitatea de administrare a riscurilor;
  - avizarea nivelurilor comisioanelor de garantare;
  - avizarea recalibrării modelului intern de rating aplicabil pentru analiza solicitărilor de garantare din surse proprii;
    - avizarea indicatorilor care intra in calculul necesarului de provizioane aferente garantiilor cu indicii de depreciere;
      - avizarea trimestriala privind constituirea de provizioane pentru litigii.

### **3. Conflictele de interes**

Principalele obligatii ale membrilor Consiliului de administratie si ale conducatorilor Fondului pentru prevenirea si evitarea conflictelor de interes sunt reglementate prin Regulamentul BNR nr. 20/2009. Conflictul de interes este reglementat si in cadrul normativ intern al Fondului, atat prin “Codul de Etica si Conduita in afaceri al FNGCIMM SA IFN”, cat si prin “Politica privind conflictul de interes referitor la activitatea FNGCIMM SA IFN”. În baza acestor reglementari, fiecare angajat al FNGCIMM a completat o declaratie de interes. Fondul monitorizeaza periodic activitatea desfasurata de salariatii sai in vederea evitarii unui eventual conflict de interes in procesul de acordare a garantiilor si/sau procesul de solutionare a cererilor de plata.

### **4. Operatiuni cu persoane aflate in relatii speciale cu Fondul**

In intelesul prevederilor Regulamentului BNR nr. 20/2009 privind institutiile financiare nebancare, persoanele aflate in relatii speciale cu Fondul sunt:

- Fondul local de garantare Focsani – Filiala FNGCIMM IFN S.A
- Small Finance IFN S.A
- Gif Leasing IFN SA.

*Procentele de detinere si valoarea partilor detinute in capitalul social al acestor societati sunt prezentate in tabelul urmator (sume in lei):*

Tabel nr. 6

Entitatea	Procent detinere la 31.12.2023	31-Dec-22	31-Dec-23
Fondul Local de Garantare Focsani SA – IFN	72.72%	14,082,200	14,082,200
Small Finance IFN SA	42.31%	1,885,500	1,885,500
GIF LEASING	32.84%	550,000	550,000
Ajustari pentru deprecierea partilor detinute in cadrul societatilor comerciale legate		-12,774,997	-12,774,997
<b>Total</b>		<b>3.742.703</b>	<b>3,742,703</b>

Tranzactiile cu partile afiliate derulate de Fond in anul 2023 si soldul operatiunilor respective la finalul anului sunt:

Tabel nr. 7

Nume societate	Tranzactii in cursul anului 2023	Sold la 31.12.2023	Observatii
Fondul Local de Garantare Focsani	414,781	10,728	Comision agent
<b>TOTAL</b>	<b>414,781</b>	<b>10,728</b>	

## 5. Activitatea desfășurată de FNGCIMM în anul 2023

### 5.1 Activitatea de garantare

In decursul anului 2023 **numarul total de garantii emise a ajuns la 25.089, transpus intr-o valoare totala a acordarilor de 15.115.745 mii lei**, din care 835.546 mii lei (cca. 6% in total acordari) reprezinta garantii din surse proprii, **2.000.600 mii lei** garantii din surse in administrare, reprezentand 13% din volumul total de activitate, restul, in suma de **12.279.599 mii lei** (aprox. 81% in total acordari), reprezinta garantii emise in numele si contul statului. Asa cum este prezentat in tabelul de mai jos, garantiile emise in nume si cont stat detin rolul de principal motor al activitatii de garantare, preponderent fiind programul IMM Invest Plus si componentele sale. Cu toate acestea, in decursul anului 2023 am asistat la o reconfigurare in structura portofoliului, activitatea gestionata din fonduri proprii recuperand spectaculos evolutia modesta din anul precedent si consemnand o pondere de cca. 6% in total volum acordari in anul 2023 comparativ cu doar 1% in exercitiul financiar precedent, dupa cum este ilustrat in tabelul urmator:

Tabel nr. 8

Garantii emise pe tipuri de programe (mii lei)	31.12.2023		31.12.2022	
	Pondere	Valoare garantii emise	Pondere	Valoare garantii emise
<b>Total, din care :</b>	<b>100%</b>	<b>15.115.745</b>	<b>100%</b>	<b>19.494.304</b>
-surse proprii ( <i>StartUp, Optim, Plafon, expresa</i> )	6%	835.546	1%	282.476
-surse în administrare	13%	2.000.600	10%	1.902.068
-nume și cont stat, din care :	81%	12.279.599	89%	17.309.760
<i>Noua Casă (contracte+ promisiuni)</i>	2%	307.316	7%	1.362.471
<i>IMM Invest Plus</i>	59%	8.972.365	35%	6.894.268
<i>IMM Invest (prelungiri in anul 2023)</i>	20%	2.999.917	46%	9.053.021

Asa cum se poate observa din datele mai sus prezentate, la nivelul schemelor derulate in nume si cont stat s-au mentinut in anul 2023 tendintele de evolutie materializate in decursul exercitiului financiar 2022, inasa ancorate la reperatele legislative actuale, ce vizeaza in principal diminuarea plafoanelor de garantare alocate. Astfel, trendul descendent concretizat in anul 2022 la nivelul garantiilor Noua Casa s-a acutizat si mai mult in decursul anului 2023, sub apanajul influentei unor factori de impact advers asupra deciziei persoanelor fizice in contractarea unor astfel de credite (presiuni inflationiste ridicate cu impact direct in costul creditelor imobiliare, inasprirea conditiilor de creditare, translatarea catre zona creditelor cu dobanda fixa in detrimentul creditelor Noua Casa). La finele anului 2023, ponderea garantiilor Noua Casa in total portofoliu s-a diminuat considerabil, reprezentand cca. 2% din garantiile nou acordate si marcand totodata un regres substantial raportat la rezultatele inregistrate in anul 2022 (contractie de cca. 77%).

Programul IMM Invest Plus si componentele acestuia (Agro IMM Invest Plus, IMM Prod Plus, Garant Construct Plus), precum si actele aditionale de prelungire in cadrul Programului IMM Invest, finalizat la data de 30.06.2022, detin in continuare rolul de principal motor al activitatii de garantare, marcand o pondere consolidata de cca. 79% in totalul volumului de acordari din anul 2023, in linie cu ponderea detinuta la finele anului 2022 (81% in total portofoliu).

La nivelul produselor de garantare din surse proprii se observa un salt spectaculos transpus intr-o triplare a volumului de acordari raportat la realizarile anului 2022 (+ 553.070 mii lei), fapt ce confirma indeplinirea obiectivului strategic al Fondului asumat pentru anul 2023, respectiv reluarea trendului ascendent al activitatii gestionate din surse proprii ca deziderat major al indeplinirii misiunii pentru care Fondul a fost infiintat.

Pentru a surprinde mai bine dinamica activitatii de garantare in decursul anului 2023 comparativ cu exercitiul financiar 2022, redam in tabelul urmator detalierea schemelor de garantare pe principalele linii de business si produse:

Tabel nr. 9

Garantii emise (mii lei)	31.12.2023		31.12.2022		% val.	% nr.
	Numar	Valoare	Numar	Valoare		
<b>Total, din care :</b>	<b>25.089</b>	<b>15.115.745</b>	<b>31.480</b>	<b>19.494.304</b>	<b>-22%</b>	<b>-20%</b>
- surse proprii, din care :	3.523	835.546	508	282.476	+196%	>100%
<i>OPTIMM</i>	281	51.077	176	28.716	+78%	+60%
<i>StartUp Nation, Femeia Antreprenor</i>	2.871	447.379	0	0	>100%	>100%
<i>Conventia Plafon, Expresa</i>	371	337.090	332	253.760	+33%	+12%
- surse în administrare	1.559	2.000.600	1.490	1.902.068	+5%	+5%
-nume și cont stat, din care :	20.007	12.279.599	29.482	17.309.760	-29%	-32%
<i>Noua Casă (contracte+ promisiuni )</i>	2.341	307.316	9.797	1.362.471	-77%	-76%
<i>IMM Invest Plus</i>	7.851	6.555.419	4.929	5.138.415	+28%	+59%
<i>AGRO IMM Invest Plus</i>	129	102.439	144	173.978	-41%	-10%
<i>IMM Prod Plus</i>	1.237	1.272.886	603	743.999	+71%	+105%
<i>Garant Construct Plus</i>	1.132	1.041.622	754	837.876	+24%	+50%
<i>IMM Invest (prelungiri in anul 2023)</i>	7.315	2.996.137	10.197	6.156.700	-51%	-28%

Garantii emise (mii lei)	31.12.2023		31.12.2022		% val.	% nr.
	Numar	Valoare	Numar	Valoare		
<i>AGRO IMM Invest (prelungiri in anul 2023)</i>	2	3.780	2.277	1.357.188	-100%	-100%
<i>Garant Construct</i>	-	-	242	408.906	-100%	-100%
<i>IMM Prod</i>	-	-	539	1.130.227	-100%	-100%

Fata de realizarile anului 2022, activitatea de garantare din surse proprii a consemnat o crestere substantiala (+196%) sub apanajul materializarii ipotezelor de lucru avute in vedere la constructia proiectului de buget referitor la operationalizarea colaborarii cu **Ministerul Antreprenoriatului si Turismului si finantatorii interesati privind Programele StartUp Nation si Femeia Antreprenor**, dublate de parcursul favorabil la nivelul schemelor de garantare consacrate (conventia Plafon si Expresa). La nivelul schemelor gestionate in nume si cont stat s-a mentinut si acutizat trend-ul descendent din anul 2022, ca urmare a regresului abrupt materializat la nivelul programului Noua Casa, transpus intr-o diminuare a volumului de garantii acordate cu cca. 1 mld. lei comparativ cu rezultatele inregistrate in anul 2022.

Referitor la parcursul programului IMM Invest Plus in anul 2023 (si a subprogramele aferente) facem urmatoarele mentiuni: debutul timpuriu al acestui program coroborat cu un efort sustinut din partea Fondului in analiza solicitarilor de garantare din partea, a permis consumarea in proportie de 93% (cca. 5.8 mld. lei) a plafonului consolidat alocat pana la data de referinta 30.06.2023. Avand in vedere acest interes masiv manifestat de potentialii beneficiari in accesarea acestor produse de garantare, concretizat intr-un grad de suprasubscriere semnificativ la finele semestrului I 2023, Fondul a intreprins cu celeritate demersurile pentru suplimentarea plafonului alocat initial, demersuri ce s-au materializat la finele anului 2023, prin suplimentarea cu cca. 4.1 mld. lei, in data de 11 Decembrie 2023, beneficiarii avand la dispozitie termenul limita de 22.12.2023 pentru depunerea cererilor privind accesarea finantarii in cadrul acestui program. Noua versiune de program IMM Invest Plus a fost implementata din a doua decada a anului 2022, in baza cadrului temporar de criza pentru masuri de ajutor de stat de sprijinire a economiei ca urmare a agresiunii Federatiei Ruse impotriva Ucrainei, ca urmare a finalizarii in data de 30.06.2022 a Programului IMM Invest si a beneficiat in anul 2022 de un plafon consistent de 12 mld. lei, consumat in proportie de cca. 57% la data de referinta 31.12.2022. Evolutia modesta din anul 2023 a activitatii de prelungire a scrisorilor de garantare in cadrul programului clasic IMM Invest a fost cauzata exclusiv de

conditiile financiare mai puțin avantajoase privind costurile cu dobânda și comisionul de administrare (ce cad direct în sarcina beneficiarilor), zona de interes a beneficiarilor mutându-se către programul guvernamental IMM Invest Plus, ce oferă costuri competitive prin subvenționarea dobânzilor și a comisioanelor de administrare.

**Raportat la tinta bugetara anuala**, indicatorul „Total garantii emise” a înregistrat o depășire consistentă la nivel consolidat, atât din punct de vedere valoric (+30%), cât și din punct de vedere numeric (+16%), în principal ca efect al parcursului favorabil al schemei de ajutor de stat IMM Invest Plus, gestionată cu succes de către Fond, dublat de intensificarea ritmului privind solicitările de prelungire a garanțiilor în cadrul programului de garantare a avansului acordat de AFIR, fapt ce a angrenat devansarea nivelului valoric prognozat cu cca. 35%. Dinamica pozitivă la nivelul activității derulate din fonduri MADR și în nume și cont stat a contracarat integral contractia marginală (1%) înregistrată la nivelul schemelor din surse proprii, materializată exclusiv ca urmare a semnării cu întârziere de către partenerii finanțatori a Convenției Cadru Plafon de Garantare a creditelor punte acordate în cadrul programelor gestionate de MAT (Programele StartUp Nation și Femeia Antreprenor) și implicit a transmiterii solicitărilor de garantare sub nivelul asumat de partenerii finanțatori.

Pentru o mai bună imagine asupra volumului consolidat al garanțiilor nou acordate, redăm în continuare evoluția activității de garantare în anul 2023 pe linii de business și produse raportat la tinta bugetară:

Tabel nr. 10

Garantii emise (mii lei)	Realizat An 2023		BVC An 2023		% val.	% nr.
	Numar	Valoare	Numar	Valoare		
<b>Total, din care :</b>	<b>25.089</b>	<b>15.115.745</b>	<b>21.707</b>	<b>11.617.955</b>	<b>+30%</b>	<b>+16%</b>
- surse proprii, din care :	3.523	835.546	4.006	839.964	-0.5%	-12%
<i>OPTIMM</i>	281	51.077	224	39.663	+29%	+25%
<i>StartUp Nation, Femeia Antreprenor</i>	2.871	447.379	3.483	547.667	-18%	-18%
<i>Convenția Plafon, Expresa</i>	371	337.090	299	252.634	+33%	+24%
- surse în administrare	1.559	2.000.600	1.120	1.477.646	+35%	+39%
- nume și cont stat, din care :	20.007	12.279.599	16.581	9.300.346	+32%	+21%

Garantii emise (mii lei)	Realizat An 2023		BVC An 2023		% val.	% nr.
	Numar	Valoare	Numar	Valoare		
<i>Noua Casă (contracte+promisiuni )</i>	2.341	307.316	2.201	300.000	+2%	+6%
<i>IMM Invest Plus</i>	7.851	6.555.419	5.424	4.397.384	+49%	+45%
<i>AGRO IMM Invest Plus</i>	129	102.439	106	84.915	+21%	+22%
<i>IMM Prod Plus</i>	1.237	1.272.886	830	818.547	+56%	+49%
<i>Garant Construct Plus</i>	1.132	1.041.622	867	775.217	+34%	+31%
<i>IMM Invest (prelungiri in anul 2023)</i>	7.315	2.996.137	7.121	2.904.742	+3%	+3%
<i>AGRO IMM Invest (prelungiri in anul 2023)</i>	2	3.780	32	19.541	-81%	-100%

Asa cum se poate observa din datele mai sus prezentate, avansul substantial consemnat la nivelul consolidat al garantiilor emise in nume si cont stat, coroborat cu intensificarea accelerata a activitatii la nivelul schemelor MADR, au influentat pozitiv activitatea de garantare, contrabalansand integral contractia marginala de la nivelul fondurilor proprii, angrenata exclusiv pe seama unor factori de influenta exogeni Fondului, respectiv intarzieri in perfectarea cadrului legal incident referitor la operationalizarea Programelor Start Up Nation si Femeia Antreprenor. Cu toate acestea, parcursul favorabil inregistrat la nivelul schemelor traditionale de garantare (conventia plafon si expresa) au compensat aproape in totalitate (99.5%) regresul marginal consemnat la nivelul programelor StartUp Nation, Femeia Antreprenor.

### **5.2 Activitatea de solutionare a cererilor de plata**

Indicatorul operational privind activitatea de solutionare a cererilor de plata s-a situat **cu cca. 19% sub nivelul valoric prognozat**, urmare intrarii unui volum de cereri de plata in linie cu nivelul prognozat, inasa concentrat in decursul trimestrului IV al anului, urmand a fi solutionate in anul curent, conform termenelor conventionale. In decursul exercitiului financiar 2023 au fost supuse analizei 61 cereri de plata in valoare totala de 12.187 mii lei, ponderea platilor in total solutionari situandu-se la nivelul de 87%, fapt ce confirma efortul continuu sustinut in asigurarea predictibilitatii si transparentei procesului de analiza a cererilor de plata:

Tabel nr. 11

Solutionari cereri plata (mii lei)	Realizat AN 2023		Buget AN 2023		%	%
	Numar	Valoare	Numar	Valoare	Nr.	Val.
Total , din care :	61	12.187	81	15.110	-25%	-19%
- prin plata	47	10.568	67	13.491	-30%	-22%
- prin refuz/renuntare si alte tipuri de solutionare	14	1.619	14	1.619	-	-

Prezentam in continuare structura indicatorului de solutionare a cererilor de plata pe elemente componente (din volumul existent la inceputul anului si din volumul nou intrat in decursul anului 2023) :

Tabel nr. 12

Solutionari cereri de plata (mii lei)	Realizat AN 2023		Buget AN 2023		% nr.	%val.
	Numar	Valoare	Numar	Valoare		
din soldul initial, din care :	25	4.784	25	4.784	-	-
- prin plata	17	3.660	17	3.660	-	-
- alte solutionari	8	1.124	8	1.124	-	-
din cereri plata nou intrate, din care :	36	7.403	56	10.326	-36%	-28%
- prin plata	30	6.908	50	9.831	-40%	-30%
- alte solutionari	6	495	6	495	-	-
<b>Total solutionari</b>	<b>61</b>	<b>12.187</b>	<b>81</b>	<b>15.110</b>	<b>-25%</b>	<b>-19%</b>

Asa cum se poate observa in tabelul de mai sus, **cererile de plata din soldul de inceput de an au fost integral solutionate**, in linie cu nivelul prognozat, **Fondul indeplinindu-si astfel obiectivul stabilit prin buget atat din punct de vedere numeric, cat si valoric**. Rezultatele privind solutionarea cererilor nou intrate la finele anului 2023 se vor propaga in exercitiul financiar curent, facand obiectul rapoartelor de executie bugetara din anul 2024.

Valoarea totala a platilor de garantii din surse proprii efectuate in decursul anului 2023 (inclusiv plati efectuate in baza sentintelor definitive, ca urmare a litigiilor pierdute precum si creante in relatia cu institutiile de credit trecute in creante plati) se situeaza la nivelul de **11.692 mii lei**.

In ceea ce priveste **soldul cererilor de plata aflate in analiza** la finele exercitiului financiar 2023, acesta se situeaza la nivelul de 2.733 mii lei (10 cereri de plata), substantial sub nivelul inregistrat la finele anului



2022 (4.324 mii lei), fapt ce reconfirma eficienta masurilor de fluidizare a procesului de solutionare a cererilor de plata implementat in cadrul Fondului.

### **5.3 Activitatea de trezorerie**

La finele anului 2023, Fondul si-a consolidat nivelul de lichiditate, valoarea totala a plasamentelor inregistrand o crestere de **15%** transpusa intr-un surplus de cca. **171 mil. lei** comparativ cu valoarea totala a plasamentelor de la finele anului 2022. Aceasta dinamica favorabila privind consolidarea pozitiei de lichiditate a Fondului s-a materializat ca urmare a propagarii efectului cumulativ al incasarilor superioare nivelului planificat (in principal dobanzi incasate la maturitatea plasamentelor), concomitent cu iesiri de numerar sub prognoza (in principal plati de garantii si cheltuieli operationale). **Structura pe instrumente financiare** a disponibilitatilor existente in sold la finele exercitiului financiar 2023, precum si dinamica fata de perioada de referinta 31 Decembrie 2022 se prezinta astfel:

Tabel nr. 13

Sold portofoliu plasamente (mii lei)	Realizat AN 2023		Realizat AN 2022		Variatie (%)
	Pondere	Valoare	Pondere	Valoare	
<b>Total, din care :</b>	<b>100%</b>	<b>1.485.715</b>	<b>100%</b>	<b>1.314.350</b>	<b>+15%</b>
- disponibilitati la vedere	1%	15.543	1%	9.345	+58%
- depozite la termen	99%	1.470.172	95%	1.247.885	+46%
- titluri de stat	-	-	4%	57.120	-100%

Asa cum se poate observa din datele mai sus mentionate, structura plasamentelor financiare a ramas relativ constanta in decursul intervalului analizat, ponderile detinute de produsele de economisire la vedere/la termen fiind dimensionate la necesitatile curente de lichiditate, respectiv tendintele privind dinamica pietei monetare. Configurarea portofoliului plasamentelor financiare are la baza promovarea constanta a unei conduite de investire prudente si operative la schimbarile survenite in evolutia pietei financiar bancare, prin reconfigurarea portofoliului de plasamente pe instrumente financiare/maturitati reziduale adaptate conditiilor concrete din piata referitor la dobanzile bonificate, fapt materializat prin orientarea catre produse bancare pe termen cat mai lung (avand in vedere trendul descendent al cotațiilor materializat din a doua decada a anului 2022, continuat pe parcursul anului 2023 si prezumat a continua si in anul curent), asigurandu-se astfel cotații competitive si implicit fructificarea in conditii optime de profitabilitate a resurselor la nivelul Fondului.

Datele privind **evolutia procentului mediu de dobanda** la reinvestirea plasamentelor in decursul anului 2023 comparativ cu nivelul utilizat la configurarea bugetului, se prezinta astfel:

Tabel nr. 14

<b>Rata de dobanda</b>	<b>Realizat AN 2023</b>	<b>BVC T2 2023</b>	<b>Variatie (%)</b>
- % mediu dobanda reinvestire depozite la termen	7.32%	6.00%	+22%

**Consolidarea nivelului de lichiditate, dublat de gestionarea eficienta a activitatii de trezorerie** au condus la o **dinamica favorabila a veniturilor financiare** si implicit la un grad de realizare a acestor venituri superior prevederilor bugetare, astfel:

Tabel nr. 15

<b>Indicatori (mii lei)</b>	<b>Realizat AN 2023</b>	<b>BVC AN 2023</b>	<b>Variatie (+/-)</b>	<b>Variatie % (+/-)</b>
Venituri din operatiuni cu titluri	956	870	+86	+10%
Venituri din dobanzi (depozite si disponibilitati la vedere)	112.405	110.610	+1.795	+2%
<b>Total Venituri financiare</b>	<b>113.361</b>	<b>111.480</b>	<b>+1.881</b>	<b>+2%</b>

#### **5.4 Activitatea de recuperare creante**

La data de 31 decembrie 2023, in evidenta financiar - contabila sunt consemnate 2.743 creante rezultate in urma executarii garantiilor, cu o valoare totala ramasa de recuperat de 799.328 mii lei, in scadere cu cca. 2% fata de nivelul inregistrat la 31 decembrie 2022 (819.293 mii lei), fapt ce confirma consolidarea activitatii de recuperare creante.

Valoarea totala a recuperarilor de creante la finele anului 2023 (reprezentand principal creante din plati garantii) a fost de 31.658 mii lei, din care 14.041 mii lei de la Fondul Roman de Contragarantare si 17.617 mii lei din proceduri de executare silita/insolvente/litigii cu partenerii finantatori solutionate in favoarea Fondului.

**Raportat la realizarile exercitiului financiar 2022, constatam un regres marginal in ceea ce priveste activitatea de recuperare creante (-12%)** atat pe seama diminuarii gradului de recuperare a contragarantiilor de la FRC, cat si pe seama regresului consemnat la nivelul procedurilor de executare silita/insolvente/ litigii cu partenerii finantatori solutionate in favoarea Fondului. Este de retinut faptul ca nu exista uniformitate/constanta lunara in incasarea sumelor rezultate din executarile silitite, iar gradul de recuperare a acestor sume se afla sub influenta directa a unor factori de impact advers, dintre care mentionam:

- vechimea creantelor - cu cat creantele au o vechime mai mare, cu atat sansele de recuperare sunt mai mici, deoarece bunurile se degradeaza, unele dintre acestea (constructii, terenuri, utilaje etc.) sunt greu vandabile;
- durata mare de timp a derularii procedurilor de recuperare (insolventa/executare silita), care duce la deteriorarea bunurilor, ceea ce face ca valorificarea acestora sa dureze o perioada indelungata de timp si sa se faca la un pret mult sub valoarea de evaluare;
- insolvabilitatea patrimoniala a debitorului IMM si/sau a garantilor acestuia;
- lipsa veniturilor/locului de munca identificabil al garantilor debitorului beneficiar al finantarii garantate;
- ponderea creantei Fondului in tabelul creditorilor, in procedura insolventei - in majoritatea cazurilor, Fondul nu detine o creanta cu pondere majoritara in tabelul creditorilor, astfel ca poate influenta intr-o mica masura deciziile luate in cadrul adunarii creditorilor;
- creantele rezultate din garantiile platite in cursul anului 2023 si transferate in portofoliul Directiei Recuperare Creante prezinta un grad redus de recuperabilitate, avand in vedere natura garantiilor accesorii (contracte de fideiusiune, garantii reale mobiliare – gaj pe conturi/bunuri mobile).

Redam in continuare dinamica activitatii de recuperare creante in anul 2023 raportat la realizarile din anul 2022:

Tabel nr. 16

(mii lei)	Realizat An 2023	Realizat An 2022	%
<b>Total sume recuperate din care:</b>	<b>31.658</b>	<b>36.068</b>	<b>-12%</b>
- principal – creante rezultate din plati garantii	17.617	20.345	-13%
- recuperari de la FRC (contragarantii)	14.041	15.723	-11%

Comparativ cu nivelul estimat la fundamentarea bugetului aferent anului 2023, indicatorul privind activitatea de recuperare creante s-a situat in linie cu tinta bugetara, contractia marginala de 1% fiind cauzata exclusiv ca urmare a incasarii unui volum de contragarantii sub nivelul preconizat.

Asa cum se poate observa din datele mai jos prezentate, surmontarea tintei bugetare cu 4% consemnata la nivelul procedurilor proprii de recuperare creante a compensat aproape integral regresul inregistrat la nivelul contragarantiilor incasate de la Fondul Roman de Contragarantare:

Tabel nr. 17

(mii lei)	Realizat An 2023	BVC An 2023	%
<b>Total sume recuperate din care:</b>	<b>31.658</b>	<b>32.000</b>	<b>-1%</b>
- recuperari prin executare silita/insolventa/solutii favorabile in litigiile cu partenerii finantatori	17.617	17.000	+4%
- recuperari de la FRC	14.041	15.000	-6%

### 5.5. Activitatea de Marketing si comunicare

Activitatile specifice Serviciului Marketing si relatii clienti au urmarit obiectivele stabilite prin Planul strategic de marketing si comunicare pentru anul 2023, legate de asigurarea promovarii brandului „FNGCIMM”, a programelor de garantare guvernamentale pe care le implementeaza si a produselor marca FNGCIMM.

Cresterea notorietatii brandului, pozitionarea produselor de garantare pentru a le aduce in centrul atentiei antreprenorilor, a institutiilor financiar-bancar si a altor parteneri institutionali ai FNGCIMM, creeaza un impact pozitiv, coaguland toti actorii importanti care contribuie la sustinerea accesului la finantare a IMM-urilor, a intermediarii financiare, ceea ce contribuie la dezvoltarea sectorului antreprenorial si implicit la indeplinirea obiectivelor de business ale FNGCIMM.

#### **Comunicare si Relatii Publice**

Pe tot parcursul anului 2023 activitatile de marketing s-au concentrat in principal pe promovarea programelor de garantare si diseminarea informatiilor la nivel national si regional catre categorii distincte de beneficiari - antreprenori si UAT-uri – care au aflat in mod direct sau prin campanii online – despre facilitatile de creditare si garantare pe care le au la dispozitie in cadrul noului program guvernamental IMM INVEST PLUS si a componentelor sale: AGRO IMM INVEST, IMM PROD, GARANT CONSTRUCT dar si despre produsele FNGCIMM din surse proprii sau din cele in administrare.

Activitatile de PR desfasurate de Serviciul Marketing au avut ca focus imaginea FNGCIMM si activitatea institutie. FNGCIMM a fost reflectat in presa permanent, cu numeroase materiale de presa pozitive sau neutre si fara niciun material negativ. Astfel, **conform analizei media, realizata de MediaTrust, valoarea totala a publicitatii castigate prin actiunile de PR desfasurate pentru promovarea FNGCIMM in perioada ianuarie 2023 – decembrie 2023, daca ar fi fost platita ar depasi suma de 1.12 milioane euro. Acest tip de publicitate castigata are in primul rand calitatea de a fi credibila, nefiind comparabilă cu promovarea publicitara care este mai putin convingătoare.**

Interesul media a fost cultivat și menținut pe tot parcursul anul 2023 prin emiterea a peste 70 de comunicate și stiri de presă și preluarea imediată a cererilor de informații primite din partea membrilor de presă, prin redactarea de răspunsuri complete și clarificări la toate întrebările acestora.

Campaniile de comunicare pentru 2023 au avut ca subiecte principale importanta și rolul FNGCIMM în sistemul financiar bancar și antreprenorial, beneficiile garanțiilor FNGCIMM, modul de accesare a garanțiilor, participările la evenimentele dedicate mediului de afaceri și parteneriatele importante, rezultatele obținute din derularea activității. Aceste teme au fost promovate prin campanii media publicitare, dar și prin acțiuni permanente de PR, materializate în interviuri acordate de conducerea FNGCIMM, articole, răspunsuri sau clarificări la întrebările presei, ale beneficiarilor, actualizări ale site-ului, campanii sau postări în social-media, prezentări power point pentru evenimentele cu tematica economică, financiar-bancară sau alte evenimente dedicate mediului antreprenorial român, alte materiale publicitare și obiecte promotionale inscripționate cu denumirea și logo-ul FNGCIMM.

Exemple de campanii de promovare realizate prin intermediul paginilor de Facebook și Twitter ale instituției, pe teme de interes pentru beneficiarii și stakeholderii FNGCIMM:

1. #ProgrameNoi - Femeia Antreprenor;
2. #Start ImmInvestPlus;
3. #AECEM – promovarea FNGCIMM la nivel internațional;
4. #Let'sTalkNumbers – Evoluție, Cifre cheie, Profit;
5. #BinedeStiut IMM INVEST – informații utile despre accesarea programului IMM INVEST;
6. #BinedeStiut NOUA CASA – informații utile despre accesarea programului;
7. #FNGCIMM Garanții – acces facil la finanțare prin garanții FNGCIMM
8. #Savethedate – anunțuri conferințe la care a FNGCIMM a fost partener, interviuri sau intervenții în calitate de speaker a directorului general.
9. #ImpactulImmInvest

Aceste campanii, în social media, au avut rolul de a anunța lansările de programe, a parteneriatelor și evenimentelor marca FNGCIMM, dar și cu ocazia sărbătorilor și a zilelor speciale, totul cu scopul de a menține o legătură permanentă cu clienții și partenerii bancari și instituționali ai FNGCIMM.

Tot în marja acțiunilor de PR, reprezentanții FNGCIMM au participat în calitate de partener sau cu speaker la conferințe, mese rotunde cu profil economico-financiar sau cu evenimente tematice dedicate sectorului agricol, în cadrul cărora au fost susținute prezentări, au fost diseminate informații și a fost preluat un feedback valoros de la beneficiari. Pentru aceste acțiuni au fost create la nivelul serviciului, cu

resurse proprii, prezentari power point sugestive, machete, flyere, ghiduri ce au fost diseminate catre publicul larg, prin intermediul mapelor de conferinta, comunicatelor de presa si conturilor de social media.

Un moment important al anului 2023 a fost reuniunea Asociației Europene a Instituțiilor de Garantare (AECM), la Bucuresti, in marja careia FNGCIMM a organizat o reuniune la nivel inalt cu tema „**Solutii de garantare financiara – Retrospectiva si Viitor**”. Cele doua evenimente, au marcat prezenta, pentru prima data in Romania a unor importante personalitati ale mediului financiar-bancar din Europa intalnirile desfasurandu-se la Palatul Victoria sub inaltul patronaj al Guvernului Romaniei, cu participarea unor inalti oficiali ai statului roman.

In vederea desfasurarii acestor evenimente marcante, Serviciul Marketing si Relatii Clienti a oferit conceptul si formatul acestei reuniuni, a asigurat desfasurarea impecabila a celor doua evenimente, a realizat prezentarea pe care a sustinut-o directorul general in cadrul reuniunii tehnice, a asigurat comunicarea publica evenimentelor inainte si dupa desfasurare.

Conform analizei media realizată de societatea MediaTrust, doar aceste doua evenimente cu participare internationala, au generat un numar de peste 60 de articole de presa cu o valoare publicitara de 24.400 euro.

### **Activitatea de Relatii clienti**

Serviciul Marketing gestioneaza trei adrese oficiale de mail, [info@fngcimm.ro](mailto:info@fngcimm.ro), [bucuresti@fngcimm.ro](mailto:bucuresti@fngcimm.ro) si [imminvest@fngcimm.ro](mailto:imminvest@fngcimm.ro). Similar cu anii precedenti, SMRC a preluat, raspuns sau redirectionat in vederea rezolvarii solicitarilor semnalate de clienti, banci, institutii ale statului si alte entitati, in medie 40/50 de mesaje pe zi si merita remarcat ca nu au fost inregistrate reclamatii sau sesizari de la clienti.

Programul IMM INVEST a devenit cel mai amplu parteneriat public- privat si datorita comunicarii constante, creative si eficiente pe care echipa Serviciului Marketing si Relatii Clienti o sustine intens de peste 3 ani. Am ascultat beneficiarii, le-am inteles nevoile, am derulat numeroase campanii de informare, de promovare si de suport astfel ca un numar de 90.000 de IMM-uri s-au inrolat in acest program.

### **Monitorizare presa**

In ceea ce priveste identificarea continutului media relevant pentru FNGCIMM, inclusiv a stirilor cu potential impact asupra riscului de imagine, am desfasurat zilnic activitatile de monitorizare media, in paralel cu orice alte sarcini de serviciu, avand o atitudine preventiva la aparitia stirilor cu potential impact asupra riscului de imagine, a oricarui potential risc, in vederea in vederea monitorizarii riscului

reputational si contracararii rapide a oricaror potentiale efecte negative, respectand cu strictete procedurile prevazute de Instructiunea de lucru in vigoare.

### **Activitati administrative, de achizitie si monitorizare a contractelor**

In ceea ce priveste gestionarea diverselor activități de comunicare, participare la initierea procedurilor de selectie, personalizare materiale publicitare, distribuire obiecte promotionale pentru partenerii FNGCIMM, incadrare in limitele de buget aprobate si conformarea cu cerintele interne, a Planului de achizitii, raportările aferente CIM pentru anul 2022, fundamentarea BVC 2023 ce a fost inaintat Directiei economice in cadrul procesului de construire a BVC 2023 si urmarirea incadrarii in bugetul alocat, raportari privind stadiul Indeplinirii obiectivelor specifice stabilite pentru anul 2023, inventarierea activitatilor desfasurate conform atributiuni ROF si ROI in cadrul Serviciului Marketing si relatii clienti, completarea ‘‘Registrului Riscurilor 2023’’, completarea Anexelor privind Planul specific de continuitate a activitatilor specifice, inventarul situatiilor generatoare de intreruperi in activitatea Serviciului Marketing si Relatii clienti, actualizarea Nomenclatorului de arhivare etc. Pentru buna desfasurare a activitatii, am colaborat cu celelalte entitati din cadrul FNGCIMM pentru a asigura: suport in monitorizarea angajarii bugetului destinat activitatii de marketing si in argumentarea propunerilor de realocare bugetara; comunicarea trimestriala catre directia de specialitate a situatiilor privind administrarea incidentelor de risc operational si reputational.

### **Managementul continutului pe site-ul [www.fngcimm.ro](http://www.fngcimm.ro) si platforma Imm Invest.**

Serviciul Marketing si Relatii clienti a asigurat continut actual si relevant pe site-ul institutiei si platforma Imm Invest prin actualizarea informatiilor si adaugarea, in platforma Imm Invest a societatilor infiintate dupa 2020 precum si publicarea, pe site ul FNGCIMM, la solicitarea directiilor de specialitate a anunturilor de recrutare, a debitorilor conform OUG 110, OUG 37, OUG 90, OUG 99, a documentatiilor de achizitie etc. Postarile au fost realizate cu o frecventa zilnica.

Site-ul FNGCIMM este monitorizat in permanenta astfel ca anunturile expirate sunt mutate in arhiva, iar debitorii sunt eliminati de pe site odata cu incetarea perioadei de valabilitate.

### **5.6. Activitatea de management resurse umane**

Strategiile și politicile din sfera resurselor umane asigură resursele corespunzătoare cantitativ și calitativ îndeplinirii obiectivelor de afaceri ale FNGCIMM SA IFN, printr-un cadru motivațional adecvat, prin

evaluarea și pregătirea profesională centrate pe dezvoltarea competențelor manageriale, tehnice și informatice ale salariaților, asigurând condiții optime de securitate și sănătate în muncă.

Principalele obiective specifice de performanță ale Direcției Resurse Umane, atinse prin activitățile anului 2023, includ optimizarea reglementării organizaționale în vederea creșterii eficienței, motivării personalului și eliminarea redundanțelor în activitate; celeritate, eficiența și corectitudine în procesarea plății drepturilor salariale și a solicitărilor angajaților; recrutarea celor mai buni specialiști pentru asigurarea cu personal calificat și optimizarea utilizării resurselor umane precum și dezvoltarea abilităților specifice și perfecționarea angajaților, prin participarea la programe de instruire conform nevoilor identificate de conducerea structurilor organizatorice, în condițiile dezvoltării portofoliului de produse și programe gestionate de către Fond.

La 31 decembrie 2023 FNGCIMM SA IFN avea un număr total de 242 de angajați (din care 9 salariați cu contract de muncă suspendat și 1 salariat detașat), din care peste 96% sunt absolvenți cu studii superioare. Procentul ocupat de femei este de 66,39%. Activitatea se desfășoară prin direcțiile de specialitate din cadrul centralei și rețeaua teritorială (formată din 7 sucursale și 10 reprezentante). La nivelul centralei activau 202 angajați iar în cadrul sucursalelor și reprezentanțelor erau 39 angajați.

Având în vedere criteriile referitoare la mărimea, organizarea internă, natura, amploarea și complexitatea activităților, pentru stabilirea proporționalității, FNGCIMM SA IFN îndeplinește condițiile pentru administrarea riscurilor semnificative stabilite prin Regulamentul BNR nr. 20/2009 la art. 90 (1) lit.d).

Sistemul de remunerare al FNGCIMM SA IFN are o structură fixă pentru fiecare salariat, încadrată în limitele unei grile de salarizare pe funcții, stabilită prin Contractul Colectiv de Muncă în colaborare cu reprezentanții sindicatului, și ține cont de nivelul studiilor absolvite, de calificările obținute, de experiența în domeniul specific de activitate și de nivelul performanței profesionale.

Comitetului de Nominalizare și Remunerare sprijină conducerea executivă a FNGCIMM SA IFN în stabilirea unor practici de remunerare sănătoase, prin emiterea de opinii competente și independente asupra politicilor și practicilor de remunerare și asupra stimulentei create pentru administrarea riscului, capitalului și lichidității, ținând cont de interesele pe termen lung ale acționarului.

În vederea prevenirii conflictelor de interese, supervizarea implementării politicii de remunerare se face la toate nivelele superioare, în sensul că Adunarea Generală a Acționarilor decide condițiile și termenii remunerării membrilor Consiliului de Administrație, a directorului general și a directorului general adjunct iar directorul general negociază contractul colectiv de muncă care include sistemul de salarizare și supune deciziei Consiliului de administrație structura organizatorică a Fondului, numărul de posturi și sistemul de salarizare.



Monitorizarea modului de aplicare a prevederilor CCM privind salarizarea se realizează de către Comitetul de Nominalizare și Remunerare.

### **5.7. Activitatea in domeniul IT si digitalizare**

Anul 2023 a continuat nevoia de digitalizare si stabilizare a sistemelor, aplicatiilor si relatiilor cu furnizorii externi, precum si de crestere a calitatii infrastructurii existente, in vederea sustinerii activitatii Fondului.

Prin prisma rolului de facilitator al finantarii IMM-urilor si a economiei, Fondul a fost angrenat in propriul proces de transformare digitala si, in paralel, atent la modul cum in care IMM-urile se adapteaza la noua realitate si la noile modele de afaceri, in conditiile in care, conform indicelui DESI al economiei si societatii digitale 2023, Romania se află pe ultimul loc în ceea ce **privește adoptarea tehnologiilor digitale pentru afaceri**. Aceste decalaje genereaza un impact negativ semnificativ asupra dezvoltarii socio-economice, iar consecințele divergenței în ritmul adoptării tehnologiilor și competențelor digitale creează riscuri semnificative legate de competitivitatea economică a României și de integrare a lanțurilor valorice la nivelul pieței unice.

Fondul a trebuit sa raspunda prompt cerintelor de transformare digitala si asteptarilor dinamice cu timp redus de implementare pentru a putea derula programe de sprijin guvernamentale care au fost indispensabile pentru perioada 2020-2023. Aceasta perioada a reprezentat un test de stres asupra sistemelor existente si a fost necesara o adaptare rapida a structurilor specializate functionale, inclusiv redefinirea fluxurilor de lucru prin implementarea de noi solutii IT.

Tranzitia digitala la nivelul FNGCIMM va continua in baza propriei strategii de dezvoltare, a fost creata o structura dedicata pentru procesele de transformare digitala, iar in urma auditului functional realizat in anul 2022 au fost identificate cateva zone critice pe care se vor concentra eforturile si in perioada urmatoare.

Au fost inregistrate si proiecte de success - Implementarea RPA REGAS pentru incarcare date privind ajutorul de stat acordat in cadrul programelor IMM INVEST si IMM INVEST ROMANIA, care a pozitionat FNGCIMM ca singurul furnizor de ajutoare de stat care la ora actuala implementeaza o solutie automatizata de incarcare a datelor in Regas, ceea ce a condus la incarcarea a zeci de mii de contracte in mod automat.

Fondul acorda o mare atentie personalului IT, care este calificat si este experimentat, insa se confrunta cu provocari in atragerea si mentinerea de suficient personal in aceasta zona. Astfel la nivelul Directiei IT s-au demarat si bugetat o serie de traininguri de specialitate IT, iar pentru angajatii FNGCIMM, in anul 2024 se continua seria de webinarii pe teme de interes din perspectiva utilizatorilor.

Intrucat interesul pentru creditarea garantata va ramane crescut, Fondul va continua alinierea serviciilor cu cele ale partenerilor bancari, care au un avans considerabil in digitalizarea proceselor, a diferitelor strategii de generare și adoptare a tehnologiilor avansate si a unei mai bune interactiuni cu clientii, pentru a sustine rezilienta si competitivitatea companiilor in noua economie digitala.

## 6. Reteaua teritoriala

In anul 2023, Fondul si-a desfășurat activitatea prin sediul central si rețeaua teritorială, formată din 7 sucursale teritoriale localizate in Iasi, Cluj Napoca, Craiova, Constanta, Ploiesti, Timisoara si Brasov si 10 reprezentante localizate in Suceava, Galati, Sf Gheorghe, Arad, Oradea, Buzau, Sibiu, Satu Mare, Slatina si Bacau.

Extinderea rețelei teritoriale s-a fundamentat pe obiectivele strategice ale Fondului avand drept scop indeplinirea misiunii Fondului pe termen lung, prin cresterea fortei de promovare si vanzare a produselor institutiei, contributia activa la implementarea programelor guvernamentale, cu impact asupra dezvoltarii IMM-urilor, ratiuni ce tin de dezvoltarea sustenabila a institutiei, cresterea accesibilitatii serviciilor, consolidarea capacitatii operationale a FNGCIMM si imbunatatirea colaborarii cu institutiile de credit partenere si cu potentialii beneficiari.

De asemenea, infiintarea si functionarea unitatilor urmareste o serie de ratiuni economice si de strategie comerciala, circumscrise uniformizarii politicii de promovare si vanzare a produselor de garantare, implementarii unei politici unitare de marketing, cresterii capacitatii de garantare si a volumelor de vanzari in regiuni de dezvoltare importante, prin adresabilitate catre toate categoriile de potentiali beneficiari: publici, privati, persoane fizice. Astfel, indicatorii utilizati in analiza au fost in categoriile:

- Indicatori directi (potentialul de business, posibilitatea atragerii de noi aplicanti pentru produsele Fondului, implementarea unitara a programelor/produselor noi de garantare)
- Indicatori de context (macroeconomici) relevanti (numar profesionisti activi, densitatea IMM la nivel judetea, dinamica inmatricularilor de IMM, prezenta bancara, structura teritoriala a creditelor, PIB in judetele vizate, valoarea investitiilor straine directe in judetele vizate, prezenta structurilor teritoriale ale autoritatilor de management ale programelor operationale si ale institutiilor cu atributii in implementarea programelor guvernamentale)

Dezvoltarea rețelei a avut la baza Hotararea Adunarii Generale a Actionarilor nr. 190 din data de 28.07.2022, dupa cum urmeaza:

- Desfiintarea sucursalei Bacau si infiintarea reprezentantei Bacau
- Desfiintarea reprezentantei Ploiesti si infiintarea sucursalei Ploiesti

- Iniintarea sucursalei Craiova
- Iniintarea sucursalei Timisoara
- Iniintarea sucursalei Constanta
- Iniintarea reprezentantei Sfantu Gheorghe
- Iniintarea reprezentantei Satu Mare
- Iniintarea sucursalei Brasov
- Iniintarea reprezentantei Slatina
- Iniintarea reprezentantei Buzau
- Iniintarea reprezentantei Sibiu
- Iniintarea reprezentantei Arad
- Iniintarea reprezentantei Oradea
- Iniintarea reprezentantei Galati

Personalul aferent unitatilor teritoriale a fost asigurat de personalul deja angajat sau preluat ca urmare a procesului de fuziune cu FLG Craiova si FLG Sf. Gheorghe si de personal selectat in limita posturilor vacante si bugetate in anul 2023, in limita numarului de 250 posturi aprobate la nivelul FNGCIMM SA IFN. De asemenea, asigurarea spatiilor de functionare, au fost identificate solutii pentru fiecare locatie, acestea fiind prezentate actionarului pentru aprobarea extinderii rețelei.

Extinderea rețelei teritoriale va face subiectul informarii actionarului privind analiza cost/beneficiu, rentabilitate si profitabilitate pentru sucursale si reprezentante.

Reteaua teritorială a FNGCIMM a fost dezvoltată de-a lungul anilor, complementar rețelei teritoriale a băncilor partenere, pentru a răspunde necesităților locale ale mediului de afaceri. Având în vedere că în ultimii ani băncile și-au centralizat majoritatea activităților de creditare, activitatile desfasurate de salariatii din rețeaua teritoriala au vizat în principal promovarea/vânzarea produselor Fondului, activitati de atragere de noi beneficiari, in special pentru acordarea de garantii din surse in administrare.

## 7. Managementul riscului

Continuarea imbunatirii cadrului de administrare a riscului a fost unul dintre obiectivele principale urmarite de Fond in anul 2023. De asemenea, s-a urmarit identificarea, evaluarea, monitorizarea și gestionarea coerentă și prudentă a riscurilor semnificative, precum și elaborarea unui profil de risc atât pentru întreaga activitate a Fondului, cât și pentru fiecare risc semnificativ în parte.

In anul 2023 a fost elaborata si promovata *Strategia privind administrarea riscurilor semnificative pentru anul 2023*, conform Regulamentului BNR nr. 20/2009, în vederea asigurării unei activități de

garantare responsabile si prudente. Totodata, *Politica de risc pentru anul 2023* a fost elaborata avand in vedere necesitatea implementarii unei abordari coerente si integrate pentru administrarea riscurilor (riscul de credit, riscul de piață, riscul operațional, riscul reputațional, riscul strategic), în deplina concordanta cu reglementările Băncii Naționale a României. Pe langa riscurile semnificative, in conformitate cu recomandarile Bancii Nationale a Romaniei, Fondul a inclus in cadrul de administrare a riscurilor si prevederi de gestionare a riscului de mediu, prin cele doua componente ale sale, riscul fizic si riscul de tranzitie.

Activitatea FNGCIMM în 2023 s-a încadrat în cerințele prudențiale reglementate prin Regulamentul BNR nr.20/2009 privind instituțiile financiare nebancare, cu modificările și completările ulterioare:

- Indicatorul de solvabilitate (reprezentând fondurile proprii ale Fondului ca procent din expunerea totală ponderată la risc) a fost superior limitei minime impusa de regulamentul BNR;
- S-a asigurat încadrarea expunerii față de un debitor/grup de debitori din activitatea de garantare în limita maximă de 2,5 mil. euro.

De asemenea, in conformitate cu prevederile reglementarilor adoptate de BNR privind aplicarea Standardelor Internaționale de Raportare Financiară de către instituțiile financiare nebancare, situatiile financiare conform IFRS au devenit statutare începând cu data de 1 ianuarie 2023.

**Comitetul de administrare a riscurilor**, înființat în 2007 potrivit prevederilor actului constitutiv și cerințelor Normei BNR nr.18/2006 (cerinta preluata ulterior de Regulamentul BNR nr 20/2009), a asigurat analiza și cunoașterea permanentă a problemelor și evoluțiilor semnificative care ar putea influența profilul de risc și rezultatele Fondului. De asemenea, in anul 2023 Consiliul de Administratie al FNGCIMM a infiintat Comitetul de Gestionare a riscurilor, alcatuit din membrii ai Consiliului de Administratie. Acest comitet, care are rol consultativ pentru Consiliul de Administratie, asigura concordanta activitatilor de control cu riscurile generate de activitatile si procesele care fac obiectul controlului, identifica, analizeaza, evalueaza, monitorizeaza si raporteaza riscurile identificate, planul de masuri de atenuare sau anticipare a acestora, alte masuri de atenuare sau anticipare a acestora, late masuri luate de conducerea executiva.

**Riscurile semnificative, precum si profilul de expunere la risc al Fondului sunt determinate de specificul, volumul si complexitatea activitatilor desfasurate.** În acest sens, riscurile care pot influenta în mod semnificativ situația patrimonială și/sau reputația Fondului sunt: riscul de credit, de piață, operațional și riscul reputațional.

Administrarea riscurilor semnificative în cadrul Fondului se realizează pe baza următoarelor principii:

- Definierea și încadrarea în profilul de risc ales, în raport cu riscurile semnificative specifice și limitele prudențiale stabilite prin politica de risc aprobată de acționar;
- Identificarea, evaluarea, monitorizarea și controlul riscurilor, conform normelor și procedurilor specifice aprobate de Consiliul de Administrație;
- Menținerea unui sistem de raportare corespunzător expunerilor la riscuri, respectiv al pragurilor de la care un risc este considerat semnificativ;
- Menținerea în limitele prudențiale corespunzătoare privind expunerea la riscuri, în conformitate cu volumul și complexitatea activității și situația financiară a Fondului;
- Separarea corespunzătoare a atribuțiilor în cadrul procesului de administrare a riscurilor semnificative, pentru evitarea potențialelor conflicte de interese;
- Monitorizarea permanentă a respectării procedurilor stabilite pentru riscurile semnificative și soluționarea operativă a deficiențelor constatate;
- Revizuirea periodică și ori de câte ori este nevoie a Politicii de risc și cerințele de prudențialitate în cadrul Fondului.

## **8. Prezentare sintetică a Situațiilor Financiare 31 decembrie 2023**

Situațiile financiare ale anului 2023 au fost întocmite în conformitate cu prevederile:

- Ordinului Bancii Naționale a României nr. 27/2010 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară („Ordinul 27/2010”);
- Legii contabilității nr. 82/1991 (republicată și modificată);
- Legii societăților nr. 31/1990 (republicată și modificată);
- Politicile contabile prezentate în acest set de situații financiare anuale.

Situațiile financiare individuale cuprind situația individuală a contului de profit sau pierdere și a altor elemente ale rezultatului global, situația individuală a poziției financiare, situația individuală a modificărilor capitalurilor proprii, situația individuală a fluxurilor de trezorerie și notele explicative la situațiile financiare individuale. Evidențele contabile și situațiile financiare oferă o imagine fidelă și corectă a poziției financiare, a performanței financiare și a celorlalte informații referitoare la activitatea operațională și comercială a Fondului pentru exercitiul financiar al anului 2023.

## 8.1.Situatia patrimoniului

**Activul bilantier** la data de 31 decembrie 2023, insumeaza 2.209.563.239 lei, in crestere cu 9% fata de anul precedent. Evolutia principalelor elemente de activ se prezinta astfel:

Tabel nr. 18

Activ (lei)	31 Decembrie 2022	31 Decembrie 2023	Variatie (%)
Numerar si conturi curente la banci	9.404.063	15.688.508	+67%
<i>Titluri de stat si obligatiuni detinute pana la maturitate</i>	58.604.372	0	-100%
<i>Plasamente la banci in depozite la termen</i>	1.887.595.470	2.147.594.262	+14%
<i>Creante asupra clientelei</i>	14.642.898	10.257.509	-30%
Investitii in participatii	3.742.703	3.742.703	-
Imobilizari corporale	1.272.635	1.139.934	-10%
Imobilizari necorporale	222.421	183.386	-18%
Drepturi de utilizare a activelor din leasing operational	1.387.404	3.411.929	>100%
Creante din impozit pe profit amanat	1.079.402	1.274.265	+18%
Alte active	52.130.379	26.270.743	-50%
<b>Total activ</b>	<b>2.030.081.747</b>	<b>2.209.563.239</b>	<b>+9%</b>

**Numerar si conturi curente la banci**, in suma de 15.688.508 lei la data de 31 decembrie 2023, detin o pondere de cca. 0,71% din activul total. In structura, numerarul si conturile curente la banci sunt reprezentate de:

- Numerar in casierie in suma de 3.262 lei;
- Conturi curente si depozite O/N la alte banci, nerestrictionate in suma de 14.045.935 lei ;
- Conturi curente si depozite O/N la alte banci (restrictionate) in valoare de 1.639.310 lei.

La data de 31 decembrie 2023 si 2022 conturile curente sunt la dispozitia Fondului si nu sunt restrictionate, cu exceptia sumelor din conturile constituite pentru garantiile gestionarilor si a conturilor curente deschise la dispozitia BCR, BRD – Groupe Societe Generale si CEC Bank. Aceste conturi contin sume retinute pentru virarea transei a doua de plati in cadrul conventiilor cu finantatorii care prevad efectuarea platii de garantie in doua transe.

**Plasamente la banci in depozite la termen**, in suma de 2.147.594.262 lei la data de 31 decembrie 2023, detin o pondere de cca. 97,2% din activul total. In structura, plasamentele la banci in depozite la termen sunt reprezentate de:

- Depozite la termen la banci pana la trei luni in suma de 192.137.136 lei;
- Depozite la termen la banci intre trei luni si 1 an in valoare de 1.960.839.568 lei;
- *Ajustare pentru depreciere (IFRS 9) in valoare totala de 5.382.442 lei.*

Portofoliul de creante asupra institutiilor financiare este clasificat, conform IFRS 9, in stadiul 1. Fondul a inregistrat o ajustare de depreciere pentru pierderi determinata prin aplicarea unui coeficient asupra expunerii inregistrate la data efectuării calculului. Acest coeficient reprezintă jumătatea din probabilitatea de default la un an în moneda locală a entităților cu rating BB – așa cum a fost publicată de Standard and Poor`s. Fondul a ales această abordare având în vedere că entitățile cu un rating BBB (cazul României) au o probabilitate de default la un an nulă. Pentru anul 2023 si respectiv anul 2022, coeficientul folosit este de 0,25% si reprezinta jumătate din probabilitatea de default asociată de Standard and Poor`s expunerilor suverane (de tip sovereign) cu rating BB (următoarea categorie mai slabă decât rating-ul României).

In functie de sursa de provenienta a fondurilor investite, creantele detinute de Fond asupra institutiilor de credit se clasifica dupa cum urmeaza:

- din surse proprii (FP) in valoare de 1.508.814.185 lei;
- din surse primite in administrare de la MADR in suma de 644.162.518 lei;
- *ajustare de depreciere pentru pierderea asteptata (FP) in suma de 3.772.035 lei;*
- *ajustare de depreciere pentru pierderea asteptata (MADR) in suma de 1.610.406 lei.*

**Creantele asupra clientelei**, in suma totala de 10.257.509 lei, reprezinta cca. 0,46% din activul total. In structura, creantele asupra clientelei sunt reprezentate de:

- Credite pentru IMM-uri in valoare de 68.893.444 lei, pentru care s-au constituit ajustari de depreciere la valoarea integrala;
- Creante din plati de garantii in valoare de 799.327.631 lei pentru care s-au constituit ajustari de depreciere in valoare de 789.070.121 lei;

La data de 31 decembrie 2023, ajustarile de depreciere asigura o rata de acoperire a creantelor de 99% si reflecta astfel gradul real de recuperare al acestora.

**Investitii in participatii**, in suma totala de 3.742.703 lei au o pondere de cca 0,17% din totalul activului bilantier. Aceasta pozitie bilantiera cuprinde soldul detinerilor Fondului in capitalul social al Fondului local de garantare Focsani- Filiala FNGCIMM, in valoare de 14.082.200 lei, participatia la Small Finance IFN SA in valoare de 1.885.500 lei, precum si participatia la Gif Leasing IFN SA, in valoare de 550.000 lei, diminuate cu ajustarile de depreciere, cu o valoare cumulata de 12.774.997 lei (10.339.497 lei pentru FLG Focsani, 1.885.500 lei pentru Small Finance si 550.000 lei pentru Gif Leasing IFN SA).

**Imobilizari corporale**, cu o valoare contabila neta de 1.139.934 lei au o pondere de cca 0,05% din totalul activului bilantier.

**Imobilizari necorporale** cuprind licentele si programe software achizitionate in valoare neta contabila de 183.386 RON (2022: 222.421 RON), amortizate pe o perioada de 1-3 ani in functie de durata de folosire a acestora, avand o pondere de cca. 0,01% in totalul activului bilantier.

**Drepturi de utilizare a activelor din leasing operational**, cu o valoare contabila neta de 3.411.929 lei au o pondere de cca 0,15% in totalul activului bilantier.

La aplicarea initiala a IFRS16, respectiv la data de 1 ianuarie 2019, Societatea a recunoscut drepturi de utilizare a activelor in suma de 3.348.460 lei, din contractele de leasing operational pentru sediul Fondului, sediul Sucursalei Cluj Napoca si spatiul cu destinatia de arhiva. Societatea a aplicat abordarile simplificate permise de IFRS16, respectiv a inregistrat o valoare a activului reprezentand dreptul de utilizare a activelor egala cu valoarea datoriei de leasing operational, fara retratarea soldurilor initiale. In anul 2023, FNGCIMM SA-IFN a extins aplicarea IFRS 16 pentru toate spatiile inchiriate cu destinatia birouri de lucru.

**Creante din impozitul pe profit amanat** in suma de 1.274.265 lei (2022: 1.079.402 lei ) sunt atribuibile in principal diferentelor temporare provenite din retratarea elementelor din situatia pozitiei financiare conform IFRS, precum si din valoarea pierderilor asteptate de credit aferente activelor din sursele MADR si aferente beneficiilor post angajare, pentru care au fost inregistrate corectii de eroare. Creanta rezultata a fost recunoscuta in bilant avand in vedere rezultatele financiare ale anului curent precum si estimarile viitoare de profit realizabil, care sa permita utilizarea acestor sume.

**Alte active** in suma totala de 26.270.743 lei reprezinta 1,19% din total activ si includ: stocuri in suma de 165.456 lei, creante in legatura cu bugetul de stat in valoare de 387.908 lei, alti debitori diversi in suma de 227.826 lei, cheltuieli inregistrate in avans in valoare de 146.278 lei, venituri de primit in suma de 19.143.360 lei si active indoielnice in relatia cu institutiile de credit in valoare de 6.199.915 lei.

Pozitia „Venituri de primit” reprezinta creante recunoscute si neincasate la data bilantului, provenite din



facturile emise sau deciziile de plata aferente programelor IMM INVEST PLUS.

Pentru creantele incerte la data bilantului au fost constituite ajustari de depreciere. Activele indoielnice in relatia cu institutiile de credit se refera la creantele in litigiu cu institutiile de credit pentru care au fost constituite ajustari de depreciere pentru sumele poprite.

La finalul anului 2023, evolutia principalelor **elemente de pasiv si capitaluri proprii**, in raport cu anul precedent se prezinta astfel:

Tabel nr. 19

<b>Datorii si capitaluri proprii (lei)</b>	<b>31 Decembrie 2022</b>	<b>31 Decembrie 2023</b>	<b>Variatie (%)</b>
Datorii subordonate	602.627.858	646.722.510	+7%
Provizioane	35.558.475	38.893.666	+9%
Datorii privind leasingul operational	1.577.321	3.425.421	>100%
Alte datorii	211.373.188	302.674.132	+43%
Capital social	940.793.500	940.793.500	-
Rezultat reportat	163.681.645	176.028.552	+8%
Alte rezerve	72.533.563	99.089.260	+37%
Prime de capital	1.936.198	1.936.198	-
<b>Total datorii si capitaluri proprii</b>	<b>2.030.081.748</b>	<b>2.209.563.239</b>	<b>+9%</b>

**Datorii subordonate**, in suma totala de 646.722.510 lei, reprezinta 29,27% din totalul pasivului bilantier.

Datoriile subordonate sunt reprezentate de imprumuturile primite de Fond de la Ministerul Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR) cu scopul de a se asigura plafonul necesar pentru acoperirea riscului de credit aferent garantiilor acordate. Dobanzile obtinute din plasarea sumelor primite de la MADR se constituie ca datorie subordonata, conform prevederilor din actele normative aplicabile acestor tipuri programe, si vor fi rambursate catre MADR impreuna cu principalul imprumutat, diminuate cu contravaloarea sumelor executate.

Recunosterea fondurilor primite de la Ministerul Agriculturii si Dezvoltarii Rurale (MADR), ca datorie subordonata, s-a efectuat cu luarea in considerare a prevederilor actelor normative mentionate in tabelul anterior, unde se stipuleaza faptul ca sumele alocate si dobanzile aferente acestora sunt inregistrate si

urmarite distinct in evidentele contabile ale fondurilor de garantare, fiind considerate imprumuturi subordonate.

**Provizioanele** in suma de 38.893.666 lei la 31 decembrie 2023 sunt structurate in urmatoarele categorii :

- Pierderi asteptate pe urmatoarele 12 luni , constituite pentru garantiile cu indicii de depreciere, in suma de 34.010.895 lei ;
- Provizion pentru litigii banci in suma de 3.089.109 lei ;
- Alte provizioane (provizioane pentru popriri neinstituite) in suma de 1.793.662 lei.

**Datorii privind leasingul operational** in suma totala de 3.425.421 lei reprezinta 0,16% din total pasiv bilantier.

La data de 1 ianuarie 2019, Societatea a aplicat pentru prima data IFRS 16 si a recunoscut, pentru contractele de leasing operational incheiate pentru sediul central, Sucursala Cluj Napoca si spatiul cu destinatia de arhiva, in vigoare la data aplicarii initiale, un activ reprezentand dreptul de utilizare a activului din leasing operational, respectiv o datorie privind leasingul operational. Societatea a aplicat abordarile simplificate prevazute de IFRS 16 si a recunoscut un drept de utilizare egal cu datoria de leasing financiar.

Contractele au fost actualizate prin incheierea de noi acte aditionale de prelungire a duratei contractuale sau incheierea de contracte noi, pentru sucursalele si reprezentantele nou-infiintate. Incepand cu anul 2022, operatiunea de recunoastere a dreptului de utilizare a activului din leasing operational si a unei datorii privind leasingul operational s-a extins asupra tuturor contractelor de inchiriere spatii cu destinatia birouri iar contractul aferent inchirierii spatiului cu destinatia arhiva a fost reclasificat.

Situatia detaliata a sumelor inregistrate ca si datorii din leasing operational conform IFRS 16, respectiv a cheltuielilor cu chiria, cheltuieli financiare cu dobanzile si platile de leasing operational aferente contractelor de leasing operational, este reflectata in tabelul de mai jos. Sumele cu privire la dreptul de utilizare, respectiv cheltuiala cu deprecierea sunt prezentate in Nota 23.

**Alte datorii**, in suma totala de 302.674.132 lei, cuprind: datorii in legatura cu bugetul statului si alte bugete in suma de 13.025.690 lei, datorii in legatura cu personalul in suma de 7.400.132 lei, venituri inregistrate in avans si creditorii diversi in suma de 282.248.310 lei (din care 156.070.756 lei componenta de dobanda aferenta Programului IMM Invest si subcomponentelor acestuia, cu efect tranzitoriu asupra conturilor de creditorii diversi, mentinuta in aceste conturi pana la viramentul efectiv al acestor dobanzi

catre institutiile de credit partenere in program in cursul anului 2024, 2.147.551 lei in relatia cu FRC, sume primite cu caracter de subventii pentru investitii, pentru achizitionarea autoturismelor full-electric si hibrid, in valoare de 136.583 lei, cheltuieli de platit in suma de 677.659 lei, venituri inregistrate in avans din comisioane anuale de garantare in valoare de 120.273.372 lei si venituri inregistrate in avans – sume incasate in avans in valoare de 2.114.052 lei si creditorii diversi si alte conturi de regularizare in suma totala de 828.337 lei.

**Capitaluri proprii** - valoarea totala a capitalurilor proprii ale Fondului la 31 decembrie 2023 este de 1.217.847.510 lei si include urmatoarele elemente:

- **Capital social subscris**, in suma de -940.507.600 lei, este format din 9.405.076 actiuni cu o valoare nominala de 100 RON fiecare ;
- **Primele de capital**, rezultate in urma fuziunii cu doua dintre filialele FNGCIMM, sunt in valoare de 1.936.198 lei.
- **Alte rezerve** in suma de 99.089.260 lei din care: rezerve legale in suma de 54.560.559 lei constituite in procent de 5% din profitul brut al exercitiului financiar si alte rezerve reprezentand surse proprii de finantare in suma de 44.528.702 lei.
- **Rezultatul exercitiului financiar 2023**, in suma de 197.636.159 lei, a inregistrat o crestere de 9,75%, comparativ cu rezultatul anului anterior.
- **Rezultat reportat provenit din aplicarea IFRS** reprezentand pierdere in suma de 9.841.850 lei;
- **Repartizarea profitului** este de 11.765.757 lei si reprezinta repartizarea efectuata la sfarsitul anului 2023 din profitul brut la rezerva legala, conform prevederilor Legii 31/1991 si Codului Fiscal.

## 8.2. Contul de profit si pierdere

**Profitul brut** realizat la 31 Decembrie 2023 a fost de 235.315.142 lei, iar dupa deducerea impozitului pe profit, in valoare de 37.678.983 lei, **Profitul net** a ajuns la 197.636.159 lei.

Evolutia contului de profit si pierdere in anul 2023, fata de anul 2022, este prezentata in tabelul de mai jos:

Tabel nr. 20

Indicator (lei)	31 Decembrie 2022	31 Decembrie 2023	Variatie (%)
Venituri din dobanzi	107.061.100	163.430.569	53%
Cheltuieli cu dobanzi	(34.529.753)	(49.598.071)	44%
Venituri din comisioane	141.183.411	156.443.006	+10,81%
Cheltuieli cu comisioane	(87.924)	(87.177)	-0,85%
Venit/ Cheltuiala net(a) din diferente de curs valutar	(23.667)	(11.948)	-49,52%
Alte venituri din exploatare	8.932.515	6.906.330	-22,68%
<b>Venituri operationale</b>	<b>222.535.680</b>	<b>277.082.708</b>	<b>+24,52%</b>
<b>Cheltuieli nete cu ajustari de depreciere, pierderi asteptate pentru active financiare si provizioane pentru alte riscuri si angajamente</b>	<b>35.950.473</b>	<b>16.895.175</b>	<b>-53%</b>
Cheltuieli cu personalul	(40.441.692)	(45.001.663)	+11,28%
Cheltuieli cu amortizarea imobilizarilor necorporale si corporale	(1.845.377)	(2.115.863)	+14,66%
Alte cheltuieli operationale	(8.468.862)	(11.545.214)	+36,62%
<b>Cheltuieli operationale</b>	<b>(50.755.930)</b>	<b>(58.662.741)</b>	<b>+15,63%</b>
<b>Profit inainte de impozitare</b>	<b>207.730.222</b>	<b>235.315.142</b>	<b>+13,28%</b>
Cheltuiala cu impozitul pe profit	(27.659.156)	(37.678.983)	+36,23%
<b>Profitul net</b>	<b>180.071.066</b>	<b>197.636.159</b>	<b>+9,75%</b>
Alte elemente ale rezultatului global	-	-	-
<b>Total rezultat global</b>	<b>180.071.066</b>	<b>197.636.159</b>	<b>+9,75%</b>

### 8.3. Analiza posturilor de venituri si cheltuieli conform executiei Bugetului de Venituri si Cheltuieli pentru Anul 2023

FNGCIMM a reusit sa-si depaseasca in ultimii cinci ani obiectivele asumate prin programul de activitate, printr-un efort sustinut, o implicare operativa in derularea programelor de garantare gestionate si promovarea constanta in cadrul institutiei a unui management eficient al resurselor umane, financiare si operationale, rezultatele la data de referinta 31 Decembrie 2023 indicand cea mai buna performanta financiara din cei 22 ani de activitate si consemnand un Profit brut istoric in valoare de 235.315 mii lei, surmontând semnificativ atât ținta bugetară anuală cu cca. 13% (+26 mil. lei), cât și rezultatul obținut în anul 2022, respectiv 207.667 mii lei, cu aprox. 13% (+28 mil. lei).

In decursul anului 2023 FNGCIMM a mentinut si chiar intensificat ritmul de crestere trasat in orizontul 2019 – 2022, astfel incat, la **data de referință 31.12.2023, Fondul a consemnat cele mai bune rezultate financiare, reusind sa-si depaseasca performanta din exercitiul financiar 2022 (cand a inregistrat un salt substantial raportat la realizarile anului 2021, transpus intr-o depasire a profitului brut cu cca. 88 mil. lei, +73%) si consemnand la finele anului 2023 un nivel al Profitului Brut de 235.315 mii lei, in crestere substantiala (+13%) fata de nivelul inregistrat in anul 2022 (207.667 mii lei).**

Pentru a surprinde mai bine evoluția constant pozitivă a principalilor indicatori de rezultat ai FNGCIMM, redăm în continuare dinamica acestora la finele anului 2023 raportat raportat atat la proiectia bugetara, cat si la rezultatele obtinute la finele exercitiilor financiare precedente:

Tabel nr. 21

Indicatori (mii lei)	Realizat An 2019	Realizat An 2020	Realizat An 2021	Realizat An 2022	Realizat An 2023	(+/-) % An 2022 vs. An 2021	(+/-) % An 2023 vs. An 2022
Profit brut	84.098	107.728	119.694	207.667	235.315	+73%	+13%
Profit net	80.548	96.505	102.651	180.018	197.636	+75%	+10%
Rezultat net activitate exploatare	88.224	111.165	119.916	172.280	216.894	+44%	+26%

Asa cum se poate observa din datele mai sus prezentate, efortul sustinut si implicarea operativa in derularea programelor de garantare gestionate, ca raspuns la expansiunea activitatii la nivelul FNGCIMM in decursul perioadei analizate, dublate de promovarea constanta a unui management eficient al resurselor umane, financiare si materiale in cadrul institutiei, precum si de gestionarea adecvata a riscului asumat la nivelul FNGCIMM, s-au reflectat pozitiv asupra indicatorilor de profitabilitate in cadrul institutiei.

Pentru a surprinde mai bine **progresul constant al performantei financiare in cadrul Fondului**, redam in continuare dinamica principalilor indicatori de rezultat ai FNGCIMM in decursul anului 2023 raportat atat la proiectia bugetara, cat si la rezultatele obtinute in exercitiul financiar precedent (2022):

Tabel nr. 22

Indicatori (mii lei)	Realizat AN 2022	Realizat AN 2023	BVC AN 2023	(+/-) Realizat AN 2023 vs. AN 2022	(+/-) Realizat AN 2023 vs. BVC AN 2023
Venituri din exploatare	223.035	276.378	273.565	+24%	+1%
Cheltuieli din exploatare	50.755	59.484	65.397	+17%	-9%

<b>Rezultat net activitatea de exploatare</b>	<b>172.280</b>	<b>216.894</b>	<b>208.168</b>	<b>+26%</b>	<b>+4%</b>
<b>Cost net al riscului</b>	<b>-35.387</b>	<b>-18.421</b>	<b>-809</b>	<b>-48%</b>	<b>-100%</b>
Rezultatul brut	207.667	235.315	208.977	+13%	+13%
<b>Rezultatul net</b>	<b>180.017</b>	<b>197.636</b>	<b>176.852</b>	<b>+10%</b>	<b>+12%</b>

(\*impactul cumulat al ajustarilor determinate conform standardelor de raportare financiara internationala, preluate in anul 2023 prin contul de rezultatul raportat se situeaza la nivelul de 9.84 mil. lei

Asa cum se poate observa din datele mai sus prezentate, rezultatele financiare la data de referinta 31 Decembrie 2023 indica o evolutie favorabila raportat atat la realizarile din anul precedent (2022), cat si la prognoza curenta, ca efect al efortului sustinut, al implicarii operative in derularea programelor de garantare gestionate si al promovarii constante in cadrul institutiei a unui management eficient al resurselor umane, financiare si operationale, cuantificabil printr-un ritm de crestere a veniturilor superior ritmului de crestere a cheltuielilor.

Principalele repere care au angrenat aceasta performanta financiara rezida in **devansarea bugetului cu cca. 1% (+2.8 mil. lei)** la nivelul veniturilor din exploatare, coroborat cu **economia substantiala de cca. 9% (-5.9 mil lei fata de prognoza)** consemnata la nivelul cheltuielilor din exploatare si de gestionarea adecvata a riscului asumat la nivelul Fondului, dupa cum vom detalia in continuare.

**VENITURILE DIN EXPLOATARE** la finele anului 2023 au totalizat **276.378 mii lei**, (31.12.2022: 223.035 mii lei), marcand o depasire cu cca. **1% fata de tinta bugetara anuala**, sub influenta materializarii unui cumul de factori cu impact favorabil, dintre care enumeram :

- evolutia favorabila a solicitarilor in cadrul Programului IMM Invest Plus, volumul acordarilor surmontand nivelul prognozat si angrenand implicit o influenta pozitiva asupra veniturilor din comisioane aferente;
- randamentele competitive negociate pentru plasamentele financiare in decursul perioadei analizate, dublate de un excedent temporar de lichiditate fructificat corespunzator.
- Dinamica favorabila a indicatorului „Alte venituri din exploatare”, marcand practic o devansare a prognozei cu cca. 15% (+878 mii lei). Acest indicator reflecta veniturile incasate reprezentand dobanzi legale penalizatoare, daune interese, in urma castigarii litigiilor in care este implicat Fondul, evolutia acestuia neaflandu-se sub controlul direct al institutiei, fiind influentat de caracterul imprezvizibil al hotararilor instantelor de judecata.

Prezentam in continuare evolutia in structura a veniturilor din exploatare raportat la nivelul prognozat la 31 Decembrie 2023, cat si la rezultatele obtinute la 31 Decembrie 2022:

Tabel nr. 23

Indicatori (mii lei)	Realizat AN 2022	Realizat AN 2023	BVC AN 2023	(+/-) Realizat 2023 vs. 2022	(+/-) Realizat 2023 vs. BVC 2023
<b>Venituri din exploatare, din care:</b>	<b>223.035</b>	<b>276.378</b>	<b>273.565</b>	<b>+24%</b>	<b>+1%</b>
Venituri din dobanzi credite	549	0	0	-100%	-
Venituri financiare, din care:	72.424	113.362	111.480	+57%	+2%
<i>Venituri din dobanzi depozite si conturi curente</i>	<i>58.031</i>	<i>112.405</i>	<i>110.610</i>	<i>+94%</i>	<i>+2%</i>
<i>Venituri din operatiuni cu titluri</i>	<i>14.393</i>	<i>957</i>	<i>870</i>	<i>-93%</i>	<i>+10%</i>
Venituri din comisioane garantare	141.212	156.443	156.389	+11%	-
Alte venituri din exploatare	8.851	6.573	5.695	-26%	+15%

Din datele mai sus prezentate se poate observa dinamica pozitiva a principalelor categorii de venituri comparativ cu realizarile anului precedent (2022), cu exceptia indicatorului „Alte venituri din exploatare” a carui evolutie nu se afla sub controlul direct al Fondului si a indicatorului „Venituri din dobanzi credite”, regres materializat exclusiv ca urmare a aplicarii standardului IFRS 9 “Instrumente financiare”.

- Veniturile financiare s-au situat la nivelul de 113.362 mii lei, marcand o traiectorie ascendenta spectaculoasa raportat la realizarile anului 2022, transpusa intr-un surplus de cca. 41 mil. lei (+57%), fapt ce s-a reflectat pozitiv asupra resurselor financiare ale Fondului, prin consolidarea pozitiei de lichiditate. Raportat la prevederile bugetare anuale, asistam la o devansare a prognozei cu cca. 2% (+1.89 mil. lei), ca urmare a materializarii a unui cumul de factori cu impact pozitiv, respectiv reinnoirea plasamentelor la scadenta si constituirea depozitelor noi in decursul perioadei analizate la o rata medie a dobanzii negociate (7.32%) semnificativ peste nivelul preconizat la proiectia bugetului (6.00%) si excedent temporar de lichiditate fructificat corespunzator.

Dinamica favorabila a veniturilor financiare este o consecinta directa a adoptarii unei conduite de investire prudente si operative la schimbarile survenite in evolutia pietei financiar bancare, prin reconfigurarea portofoliului de plasamente pe instrumente financiare/maturitati reziduale adaptate conditiilor concrete din piata referitor la dobanzile bonificate, fapt materializat prin orientarea catre produse bancare pe termen cat mai lung (avand in vedere trendul descendent al cotatiilor materializat

din a doua decada a anului 2022, continuat pe parcursul anului 2023 si prezumat a continua si in anul curent), asigurandu-se astfel cotații competitive si implicit fructificarea in conditii optime de profitabilitate a resurselor la nivelul Fondului.

- Veniturile din comisioane de garantare – cuprinzand totalitatea comisiunilor din activitatea de garantare (comisionul de gestiune anual si comisiunile aferente garantiilor nou acordate), s-au situat la nivelul de 156.443 mii lei, in linie cu tinta bugetara anuala.

In structura, 87% din veniturile din comisioane au fost generate de programele derulate in nume si cont stat (cu preponderenta programul IMM Invest Plus), activitatea de garantare desfasurata pe baza capitalurilor proprii a generat venituri din comisioane in valoare totala de 12.440 mii lei reprezentand cca. 8% din total, in timp ce veniturile din comisioane pentru schemele de garantare pe baza surselor in administrare (MADR) s-au situat la nivelul de 8.015 mii lei (5% in total venituri). Redam in continuare dinamica acestor venituri raportat la realizarile anului 2022 si la tinta bugetara anuala 2023:

Tabel nr. 24

Indicatori (mii lei)	Realizat AN 2022	Realizat AN 2023	BVC An 2023	(+/-) Realizat 2023 vs. 2022	(+/-) Realizat 2023 vs. BVC 2023
<b>Total Venituri din comisioane, din care:</b>	<b>141.212</b>	<b>156.443</b>	<b>156.389</b>	<b>+11%</b>	<b>-</b>
○ surse proprii	6.893	12.440	13.648	+81%	-9%
○ surse in administrare	9.937	8.015	9.939	-19%	-19%
○ nume si cont stat	124.382	135.988	132.802	+9%	+2%

La nivel consolidat se observa o evolutie favorabila comparativ cu rezultatele obtinute in anul 2022, materializata printr-o depasire a indicatorului cu cca. 15 mil. lei (+11%) in special pe seama avansului concretizat la nivelul schemelor din surse proprii si nume si cont stat, care a contracarat integral contractia de la nivelul fondurilor in administrare. In plus, asa cum se poate observa din datele mai sus ilustrate, in decursul anului 2023 am asistat la o reconfigurare a ponderilor detinute in structura portofoliului, activitatea gestionata din fonduri proprii recuperand spectaculos evolutia modesta din anul precedent si marcand o dublare a volumului comisiunilor (+81%) in principal pe seama parcursului favorabil la nivelul **Programelor StartUp Nation si Femeia Antreprenor** si la nivelul schemelor de garantare consacrate (conventia Plafon si Expresa).



Raportat la prevederile bugetare pentru anul 2023, se constata acelasi parcurs favorabil la nivelul agregat al veniturilor din comisioane de garantare, in linie cu nivelul prognozat la data de referinta 31 Decembrie 2023, preponderent pe seama programelor guvernamentale (IMM Invest Plus).

Aprobarea timpurie a normelor metodologice care reglementeaza alocarea plafoanelor in cadrul schemei de ajutor de stat IMM Invest Plus, dublata de continuarea gestionarii cu succes de catre Fond a acestor programe, in baza cadrului temporar de criza pentru masuri de ajutor de stat in vederea depasirii dificultatilor economice create de invazia Rusiei asupra Ucrainei, au determinat un consum rapid al plafonului initial alocat (**gradul de utilizare a plafonului la 30.06.2023 situandu-se la cca. 93%**), fapt reflectat pozitiv **asupra volumului consolidat al veniturilor din comisioane, avansul substantial materializat la nivelul schemelor in nume si cont stat compensand integral regresul consemnat la nivelul instrumentelor din fonduri proprii si surse in administrare (MADR)**. Contractia de la nivelul surselor proprii a fost angrenata exclusiv de intarzieri in perfectarea cadrului legal incident programelor Start Up Nation Femeia Manager, intarzieri ce au atras pe cale de consecinta decalaje semnificative fata de buget proportional cu numarul de luni de reflectare in evidenta contabila a contravalorii comisionului de garantare.

In ceea ce priveste indicatorul **CHELTUIELI DIN EXPLOATARE**, acestea au insumat **59.484 mii lei**, situandu-se cu **9%** sub nivelul bugetat pentru exercitiul financiar 2023, fapt reflectat intr-o **economie de aprox. 5.9 mil. lei**, in special pe seama concretizarii unui cumul de factori cu impact direct asupra diminuarii principalelor capitole de cheltuieli, dintre care mentionam:

- Economia substantiala consemnata la nivelul indicatorului **“A. Cheltuieli cu bunuri, servicii si depagubiri” (3.9 mil. lei)** se datoreaza in principal:
  - Decalarii unor proiecte de cheltuieli privind intretinerea si functionarea tehnicii de calcul, fapt ce a condus la economii semnificative inregistrate la nivelul acestui indicator bugetar (cca. **828 mii lei**).
  - Contractiei inregistrate la nivelul Cheltuielilor cu chiriile (cca. **593 mii lei**), ca urmare a unei propagari estompate a indexarii preturilor negociate cu furnizorii de servicii de inchiriere, comparativ cu ipotezele, care au stat la baza configurarii bugetului;
  - Decalajului consemnat la nivelul Cheltuielilor privind stocuri si utilitati (cca. **275 mii lei**), pe seama economiilor inregistrate la nivelul cheltuielilor cu energia si apa (cca. **67 mii lei**) si a contractiei consemnate la nivelul cheltuielilor cu obiectele de inventar, materializate ca urmare a necesitatii conformarii cadrului legal incident, ce a vizat limitarea achizitiilor acestor bunuri;

- Regresului consemnat la nivelul unor proiecte de cheltuieli asumate a se realiza in decursul anului 2023, dar care din diverse motive au fost amanate/anulate, urmand a se propaga in exercitiul financiar urmator, dintre care mentionam:
  - Servicii medicale – asigurare sanatate pentru angajati, aceste servicii au fost operationale timp de 7 luni, fapt ce a generat o economie de cca. 180 mii lei, fata de nivelul bugetat;
  - Cheltuieli privind recrutarea si plasarea personalului de conducere conform OUG 109/2011, bugetul alocat acestui capitol fiind de **100 mii lei**;
  - La nivelul serviciilor de audit privind evaluarea pilonilor in cadrul Programului InvestEU s-a materializat o economie de cca. **140 mii lei**, ce se va propaga in exercitiul curent;
  - Cheltuieli de promovare, economie de cca. 179 mii lei;
  - Cheltuieli privind deplasările, economie de cca. 280 mii lei
- Economiei de cca. **150 mii lei** consemnate la nivelul capitolului **“B. Cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate”** - reprezentand cheltuieli asociate proceselor cu institutiile de credit pentru recuperarea creantelor.
- **Economiei substantiale** consemnate la nivelul consolidat al capitolului **“C. Cheltuieli cu personalul”** in valoare de cca. **1.7 mil. lei**, in principal pe seama fluctuatiei personalului din timpul anului si a neocuparii integrale a schemei aprobate la finele anului 2023, care au angrenat in cascada decalaje fata de buget si la nivelul altor cheltuieli salariale (tichete de masa, contributi sociale,...).

Redam in continuare situatia comparativa a principalelor elemente componente ale cheltuielilor din exploatare in raport cu prevederile bugetare anuale:

Tabel nr. 25

Indicatori (mii lei)	Realizat AN 2023	BVC AN 2023	Variatie (+/-)	Variatie (+/-) %
<b>Cheltuieli din exploatare, din care:</b>	<b>59.484</b>	<b>65.397</b>	<b>-5.913</b>	<b>-9%</b>
- cu bunuri, servicii si despagubiri	12.175	16.112	-3.937	-24%
- cu impozite, taxe si varsaminte	670	820	-150	-18%
- cu personalul	45.647	47.324	-1.677	-4%
- alte cheltuieli de exploatare	992	1.141	-149	-13%

Asa cum se poate observa din datele mai sus prezentate, in decursul exercitiului financiar 2023 **au fost inregistrate economii semnificative** la nivelul consolidat al indicatorului Cheltuieli din exploatare, **raportul cheltuieli/venituri mentinandu-se la un nivel scazut, in valoarea procentuala de cca. 21.50%** si marcand o diminuare substantiala de cca. 10% fata de nivelul bugetat de 24%, fapt ce

reconfirma un **management eficient al resurselor umane, materiale si financiare promovat in cadrul institutiei.**

Pentru o imagine de ansamblu asupra dinamicii cheltuielilor din exploatare la finele anului 2023, prezentam in continuare detalierea evolutiei "*Cheltuielilor cu bunuri, servicii si despagubiri*" raportat la prevederile bugetare anuale:

Tabel nr. 26

<b>Indicatori (mii lei)</b>	<b>Realizat AN 2023</b>	<b>BVC AN 2023</b>	<b>Variatie (+/-)</b>	<b>Variatie (+/-) %</b>
<b>Cheltuieli cu bunuri, servicii si despagubiri, din care:</b>	<b>12.175</b>	<b>16.112</b>	<b>-3.937</b>	<b>-24%</b>
<i>Cheltuieli privind stocuri si utilitati, din care:</i>	<i>1.458</i>	<i>1.733</i>	<i>-275</i>	<i>-16%</i>
- cheltuieli cu materialele consumabile	476	614	-138	-22%
- cheltuieli privind obiecte inventar	48	119	-71	-60%
- cheltuieli privind energia si apa	933	1.000	-66	-7%
<i>Cheltuieli privind serviciile executate de terti, din care:</i>	<i>1.915</i>	<i>2.619</i>	<i>-704</i>	<i>-27%</i>
- cheltuieli cu reparatiile	39	59	-20	-34%
- cheltuieli privind chiriiile	1.707	2.300	-593	-26%
- prime de asigurare	169	260	-91	-35%
<i>Cheltuieli cu alte servicii executate de terti, din care:</i>	<i>8.802</i>	<i>11.760</i>	<i>-2.958</i>	<i>-25%</i>
- colaboratori	125	142	-16	-12%
- consultanta juridica	13	20	-7	-34%
- comision agent filiale	415	604	-189	-31%
- ch protocol, reclama, publicitate	813	996	-183	-18%
- cheltuieli postale si taxe telecomunicatii	322	415	-94	-23%
- cheltuieli cu transportul de bunuri	9	100	-91	-91%
- cheltuieli deplasare, detasare, transfer	176	456	-280	-61%
- cheltuieli de asigurare si paza	3	20	-17	-86%

- cheltuieli privind intretinerea si functionarea tehnicii de calcul	1.190	2.018	-828	-41%
- pregatirea profesionala	42	200	-158	-79%
- cheltuieli privind recrutarea si plasarea personalului de conducere cf. OUG 109/2011	0	100	-100	-100%
- alte cheltuieli	5.692	6.688	-996	-15%

Din datele mai sus prezentate se remarca materialitatea economiilor inregistrate la toate capitolele de cheltuieli, angrenata, pe de o parte, de factorii de influenta mai sus prezentati, cat si de gestionarea eficienta a resurselor in cadrul Fondului, ca rezultat direct al promovarii constante a diligentei de negociere a unor oferte competitive in raport cu furnizorii de produse/servicii contractate de Fond.

Prezentam in continuare evolutia principalelor elemente componente ale indicatorului „Cheltuieli cu personalul” in raport cu prevederile bugetare anuale 2023:

Tabel nr. 27

Indicatori (mii lei)	Realizat AN 2023	BVC AN 2023	Variatie (+/-)	Variatie (+/-) %
<b>Cheltuieli cu personalul, din care:</b>	<b>45.647</b>	<b>47.324</b>	<b>-1.677</b>	<b>-4%</b>
<i>Cheltuieli de natura salariala, din care:</i>	<i>41.520</i>	<i>42.778</i>	<i>-1.258</i>	<i>-3%</i>
- Cheltuieli cu salariile	33.368	34.207	-839	-2%
- Bonusuri, din care:	5.269	5.524	-255	-5%
• Cheltuieli sociale	1.186	1.197	-11	-1%
• Tichete de masa	1.496	1.650	-154	-9%
• Participarea salariatilor la profit	2.415	2.415	-	-
• Alte cheltuieli cf. CCM	173	262	-89	-34%
<i>Alte Ch. cu personalul</i>	<i>16</i>	<i>112</i>	<i>-96</i>	<i>-86%</i>
<i>Cheltuieli aferente contractului de mandat</i>	<i>2.482</i>	<i>2.676</i>	<i>-194</i>	<i>-7%</i>
<i>Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala</i>	<i>1.630</i>	<i>1.758</i>	<i>-129</i>	<i>-7%</i>

Asa cum se poate observa din datele mai sus prezentate a fost inregistrata o economie consistenta la nivelul consolidat al cheltuielilor cu personalul (-1.7 mil. lei), ca efect cumulativ al neocuparii integrale a schemei de personal aprobate (250 posturi) coroborat cu promovarea constanta a unui management eficient al resurselor umane in cadrul FNGCIMM.

Indicatorul **Cost net al riscului** (cheltuieli/venituri nete cu provizioane si ajustari de depreciere) s-a situat la nivelul de -18.421 mii lei (reprezentand venituri) si a inregistrat o variatie pozitiva comparativ cu nivelul prognozat, respectiv venituri in valoare de 809 mii lei. Evolutia favorabila a fost influentata in principal de urmatoorii indicatori:

- „Venituri nete din ajustari de depreciere create rezultate din plati de garantii” - indicator ce a inregistrat o diminuare cu cca. 2.6 mil. lei fata de nivelul estimat, ca urmare a concretizarii a doi factori de influenta majora, respectiv solutionarea prin plata a unui volum de cereri cu cca. 2.9 mil. lei mai mic fata de nivelul valoric preconizat, dublat de realizarea in linie cu tinta bugetara anuala a indicatorului privind recuperarea creantelor, fapt ce a condus la venituri suplimentare din ajustarile de depreciere aferente garantiilor platite in valoare de cca. 2.6 mil lei;
- “Cheltuieli nete provizioane garantii financiare” – indicator ce a consemnat o diminuare substantiala fata de tinta bugetara anuala, inregistrandu-se cheltuieli nete in valoare de 5.8 mil. lei mii lei fata de 16.5 mil. lei – nivel prognozat, pe seama materializarii unui cumul de factori cu impact pozitiv, dintre care mentionam:
  - actualizarea modelului R de calcul provizioane IFRS 9 (proces anual), cu datele aferente portofoliului semestrial de garantii din anul 2023 si cu noile prognoze macroeconomice (crestere economica 1 year si ROBOR la 3 luni), proces ce a condus la obtinerea unor noi coeficienti de calcul a provizioanelor, mai buni comparativ cu anul anterior si implicit la realizarea unui volum mai mic al cheltuielilor cu provizioane;
  - saltul spectaculos materializat la nivelul volumului garantiilor din fonduri proprii in sold la data de referinta 31 Decembrie 2023 comparativ cu rezultatele inregistrate la finele anului 2022, marcand practic o triplare a portofoliului la finele perioadei de raportare (885.5 mil. lei vs. 335.6 mil. lei), in special pe seama aportului programelor StartUp Nation si Femeia Manager, coroborat cu imbunatatirea substantiala a structurii portofoliului de garantii: astfel, la data de 31.12.2023, garantiile clasificate in “stage 1” reprezentau cca. 94% din total portofoliu, in timp ce la data de 31.12.2022, ponderea acestor garantii in total era de aprox. 87% (291.5 mil. lei).
- „Venituri nete provizioane litigii”, indicator ce a consemnat o evolutie favorabila, situandu-se cu cca. 2 mil. lei peste nivelul prognozat, urmare inregistrarii unui volum de noi litigii in decursul anului 2023 inferior nivelului bugetat (-1 mil. lei), dublat de decalarea termenelor instantelor de

judecata privind solutionarea unor litigii initiate de banci pentru refuzul la plata a garantiilor acordate.

In tabelul de mai jos este detaliata evolutia comparativ cu prevederile bugetare anuale 2023 a principalelor elemente componente ale costului net al riscului:

Tabel nr. 28

<b>Indicatori</b> (mii lei) <i>(sumele cu “-” reprezinta venit net)</i>	<b>Realizat AN 2023</b>	<b>BVC AN 2023</b>	<b>Variatie (+/-)</b>	<b>Variatie (+/-) %</b>
<b>Cost net al riscului, din care:</b>	<b>-18.421</b>	<b>-809</b>	<b>-17.612</b>	<b>-100%</b>
Cheltuieli nete din ajustari de depreciere creante rezultate din credite	88	151	-63	-41%
Venituri nete din ajustari de depreciere creante rezultate din plati de garantii	-15.580	-12.951	-2.630	-20%
Cheltuieli nete provizioane garantii financiare	5.893	16.546	-10.653	-64%
Venituri nete provizioane litigii	-6.773	-4.689	-2.083	-44%
Venituri nete cu alte provizioane	-2.049	134	-2.184	-100%

## **9. Repartizarea profitului 2023**

Repartizarea profitului contabil ramas dupa deducerea impozitului pe profit la data de 31 decembrie 2023 s-a efectuat in conformitate cu prevederile legislatiei aplicabile, respectiv:

- Legea nr. 31/1990 republicată, cu modificările și completările ulterioare (“Legea societăților”);
- Ordonanța Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome;
- Memorandum privind mandatarea reprezentanților statului in Adunarea Generală a Actionarilor/Consiliul de Administratie, dupa caz, la societatile nationale, companiile nationale si societatile cu capital integral de stat, precum si la regiile autonome, in vederea luarii masurilor ce se impun pentru repartizarea unei cote de minim 90% din profitul net contabil realizat al anului 2023 sub forma de dividende/varsaminte la bugetul de stat;
- Legea nr. 82/1991 republicată, cu modificarile si completarile ulterioare (“Legea contabilității”);
- Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare;

- Ordinul Băncii Naționale a României nr. 27/2010 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, aplicabile instituțiilor de credit;
- Hotararea Guvernului nr. 1211/2001 privind infiintarea Fondului National de Garantare a Creditelor pentru Intreprinderi Mici si Mijlocii S.A.-IFN, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare.

Pe destinatii, repartizarile propuse spre aprobare Adunarii Generale a Actionarilor sunt:

1. Rezerve legale, în limita a 5% din profitul brut contabil	11.765.757 lei
2. Impactul cumulat al ajustarilor determinate conform standardelor de raportare financiara internationala, preluate in anul 2023 prin contul de rezultatul reportat	9.841.850 lei
3. Dividende cuvenite acționarului	160.928.267 lei
4. <u>Alte rezerve, surse proprii de finantare</u>	<u>15.100.285 lei</u>
Total profit net contabil	197.636.159 lei
5. <u>Participarea salariatilor la profit</u>	<u>2.780.633 lei</u>
Total profit net contabil reîntregit	200.416.792 lei

#### 10. Previziuni privind evoluția viitoare a activității FNGCIMM S.A.-IFN în anul 2024

Obiectivele strategice pentru activitatea FNGCIMM SA-IFN în anul 2024 susțin îndeplinirea misiunii Fondului pe termen lung și contribuie la implementarea programelor guvernamentale cu impact asupra dezvoltării întreprinderilor mici și mijlocii din România, conducând astfel la re poziționarea FNGCIMM SA-IFN ca unul dintre cele mai eficiente instrumente de facilitare a accesului la finanțare a mediului antreprenorial din România:

##### 1. Continuarea tuturor programelor guvernamentale de succes, gestionate de FNGCIMM începând cu anul 2020, care faciliteaza accesul la finantare al IMM-urilor, UAT-urilor si al persoanelor fizice

Acest obiectiv se circumscrie misiunii și scopului pentru care FNGCIMM a fost înființat, așa cum reies acestea din prevederile Cap.IV din Legea nr. 346/2004 privind stimularea înființării și dezvoltării întreprinderilor mici și mijlocii, cu modificările și completările ulterioare și din Actul constitutiv aprobat prin HG nr. 1211/2001 republicat, cu modificările și completările ulterioare, în sensul îmbunătățirii accesului la finanțare al întreprinderilor mici și mijlocii și al altor categorii de beneficiari.

## **2. Acordarea de garanții din surse în administrare**

**Continuarea colaborării cu Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale (MADR) pentru susținerea proiectelor finanțate din fonduri europene**, în contextul în care Planul National Strategic (PNS) pentru perioada 2023-2027 se află în derulare, acesta fiind documentul de referință care setează politicile în domeniul agriculturii și pe baza căruia se stabilesc alocările financiare în agricultură în următoarea perioadă. **Se va avea în vedere acordarea de scrisori de garanție în favoarea AFIR pentru IMM-uri și continuarea acordării de scrisori de garanție pentru beneficiarii publici, pentru a putea susține implementarea PNS**, în condițiile în care acest document programatic prevede circa 6 miliarde euro pentru investiții în agricultură și dezvoltare rurală, iar pentru atingerea obiectivelor europene și naționale sunt necesare măsuri de sprijin care să faciliteze obținerea de rezultate și performanță.

## **3. Relansarea pilonului de acordare de garanții din surse proprii**

Produsele de garantare din sursele proprii ale FNGCIMM se adresează sectorului IMM, iar comisioanele sunt stabilite de FNGCIMM, la nivelul pieței, pentru a asigura autofinanțarea schemei de garantare. FNGCIMM are semnate convenții de colaborare cu 23 de bănci și IFN-uri.

Vor fi relansate și dezvoltate produsele de garantare din surse proprii cum ar fi OPTIMM, Expresă, Plafon, cu accent deosebit pe susținerea implementării programelor naționale: FEMEIA ANTREPRENOR, SRL-D etc. și vor fi lansate produse de garantare noi, pentru acoperirea unor arii rămase neexplorate, cum ar fi garanții pentru creditele punte.

Se va prioritiza garantarea creditelor acordate de partenerii bancari ai MIPE și se va implementa un produs de tip garanție de portofoliu plafonată, pentru MICROCREDITE.

Dezvoltarea pilonului de garantare din surse proprii va avea ca obiectiv primordial creșterea competitivității și a eficienței mediului de afaceri în condiții de concurențialitate și economie de piață. Sunt necesare instrumente de susținere a accesului la finanțare pentru mediul de afaceri și dezvoltarea de instrumente de garantare, în special în cazul proiectelor care au nevoie de o garanție financiară, întrucât nu pot fi utilizate garanțiile reale convenționale, cum ar fi cele dezvoltate de IMM-urile inovatoare.

## **4. Dezvoltarea de noi instrumente financiare finanțate din fonduri europene**

**FNGCIMM va definitiva procedura europeană pentru a fi desemnat ca partener InvestEU 2021-2027**, în acest sens urmând a fi definitivată procedura de evaluare instituțională, în vederea posibilității de implementare a 4 noi produse:

- garanția de portofoliu "Agricultura sustenabilă"
- garanția de portofoliu "Health and Medical"



- garanția "Scale-up"
- garanții pentru eficiență energetică.

În baza colaborării cu Autoritățile de Management care au decis să desemneze în mod direct FNGCIMM pentru executarea instrumentelor financiare propuse spre finanțare din Programele cu management partajat 2021-2027 pe care le coordonează, Fondul va fi responsabil pentru implementarea:

- La nivel național, a Instrumentului financiar destinat creșterii competitivității IMM-urilor, finanțat din Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare;
- La nivel național, a Instrumentului financiar destinat dezvoltării întreprinderilor sociale, finanțat din Programul Educație și Ocupare;
- La nivel regional, a tuturor Instrumentelor financiare destinate sprijinirii inovării și/sau creșterii competitivității IMM-urilor și întreprinderilor cu capitalizare de piață medie, finanțate din patru Programe Regionale.

## **11. Evenimente importante survenite dupa data de 31 decembrie 2023**

### **a) Noi programe guvernamentale**

Ulterior sfarsitului exercitiului financiar, Comisia Europeana a aprobat o schemă de ajutor de stat în valoare de 2,5 miliarde EUR, pentru susținerea IMM-urilor, în contextul provocărilor generate de conflictul dintre Rusia și Ucraina prin operationalizarea programului IMM PLUS si a componentelor IMM ROMANIA PLUS, AGRO PLUS, IMM PROD PLUS si CONSTRUCT PLUS pana la 30.06.2024, asigurandu-se un plafonul total de garantare, în valoare de 7.992.370.000 lei în vederea emiterii de noi garanții în cadrul schemei de ajutor de stat IMM PLUS.

Până la această dată, un număr de 18 de instituții de credit eligibile în cadrul Programului au transmis FNGCIMM solicitări de alocare a plafoanelor de garantare în cadrul IMM PLUS. Valoarea cumulată a solicitărilor de alocare a plafoanelor de garantare în cadrul Schemei de ajutor de stat IMM PLUS și a componentelor acesteia - IMM ROMÂNIA PLUS, AGRO PLUS, IMM PROD PLUS și CONSTRUCT PLUS, transmise de cele 18 instituții de credit, este de 26.386.093.000 lei, corespunzător unui grad general de subscriere a plafonului de aproximativ 330,14%, stabilit pe baza volumului finanțărilor pe care estimează că le vor acorda în anul 2024.

În perioada 2020 - 2023 prin implementarea programelor guvernamentale de garantare am acordat un număr de 84.547 garanții, în valoare de 54,3 miliarde lei, ceea ce a reprezentat un număr record de garanții la nivel european.

In plus, FNGCIMM se implica activ alaturi de bancile partenere selectate in implementarea Programului Femeia Manager, derulat de Ministerul Antreprenoriatului si Turismului, program prin care se urmareste stimularea si sprijinirea infiintarii si dezvoltarii structurilor economice private infiintate de catre femei, imbunatatirea performantelor economice ale acestora, realizarea unei cresteri economice inteligente, sustenabile si incluzive, in continuarea Programului Noua Casa si in continuarea colaborarii cu Ministerul Agriculturii si dezvoltarii rurale prin gestionarea produselor de garantare destinate domeniului agricol din surse atrase de la MADR.

Intensificarea comunicarii intre FNGCIMM, Guvernul Romaniei, mediul bancar si IMM-uri continua si in 2024 pentru a transmite semnale clare, coerente, de incredere si colaborare intre parteneri.

#### **b) Alte evenimente ulterioare**

Ulterior datei bilantului au intrat in vigoare o serie de modificari ale sistemului fiscal din Romania si ale impozitelor aplicabile la nivel local, precum si o serie de alte schimbari legislative (de ex. implementarea facturilor electronice – “e-factura”) care afecteaza agentii economici din Romania, dar aceste schimbari nu impacteaza situatiile financiare ale Fondului la 31.12.2023.

\*

\*

\*

**Avand in vedere cele prezentate in acest raport, Consiliul de Administratie propune spre aprobare Adunarii Generale a Actionarilor:**

- Situatiile financiare individuale ale anului 2023 alcatuite din: situatia individuala a contului de profit sau pierdere si a altor elemente ale rezultatului global, situatia individuala a pozitiei financiare, situatia individuala a modificarilor capitalurilor proprii, situatia individuala a fluxurilor de trezorerie si notele explicative la situatiile financiare individuale
- Descarcarea de gestiune a administratorilor pentru exercitiul financiar 2023;
- Repartizarea profitului net contabil al exercitiului financiar 2023, in valoare de 197.636.159 lei pe urmatoarele destinatii, stabilite potrivit legii:
  - Rezerva legala: 11.765.757 lei;

- Pierderi rezultate din aplicarea IFRS 9.841.850 lei;
- Dividende cuvenite actionarului: 160.928.267 lei;
- Alte rezerve pentru constituire surse proprii de finantare: 15.100.285 lei.

**Presedinte,**  
**Florin Nicolae JIANU**

**Director General**

**Dumitru NANCU**

Director coordonator

Departamentul Risc si Strategii

Virgil ANGHEL

Director Financiar

Directia Financiar-Contabilitate

Ioana Cristiana VASILESCU